



REDE  
**DLBC**  
LISBOA

Associação para o  
**Desenvolvimento Local  
de Base Comunitária**  
de Lisboa

## Relatório de Atividades e Contas de 2020

Rede DLBC Lisboa - Associação para o Desenvolvimento Local de Base Comunitária de Lisboa

## Índice

Sumário	3
1. A Rede DLBC Lisboa – estrutura e gestão	3
2. A Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL)	6
3. Protocolo de Colaboração entre Município de Lisboa e a Rede DLBC Lisboa	10
4. Articulação interinstitucional	13
5. Participação em outros projetos	14
6. Relatório de Contas	15
7. Considerações Finais	24

## Sumário

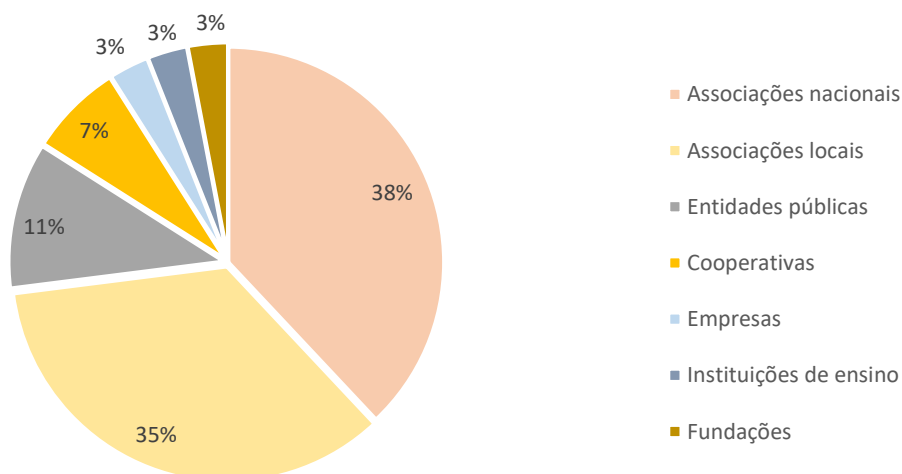
O presente documento tem como objetivo relatar as principais atividades desenvolvidas no decorrer do ano 2020 pela Rede DLBC Lisboa - Associação para o Desenvolvimento Local de Base Comunitária de Lisboa. Relembramos quais os principais objetivos da EDL aprovada em candidatura pelo POR Lisboa, expomos as principais atividades desenvolvidas no âmbito da Assistência Técnica, a nível da Gestão da Execução da EDL de Base Comunitária, a assinatura de um Protocolo como Município de Lisboa para a gestão de um edifício no Bairro Padre Cruz, assim como a nossa participação em outros projetos, Com.Unity.Lab e Foodwave, bem como o orçamento executado.

### 1. A Rede DLBC Lisboa – estrutura e gestão

A Rede DLBC Lisboa – Associação de Desenvolvimento Local de Base Comunitária de Lisboa é uma rede organizações públicas e privadas com missões e intervenções diversificadas e que respondem a necessidades transdisciplinares e transversais no tecido social de Lisboa. Este conjunto de competências e recursos complementares concorre para o interesse comum, no sentido de promover o desenvolvimento local e comunitário na cidade de Lisboa. A sua organização formal, assente num modelo associativo, reflete o espírito de apoio mútuo e partilha de responsabilidades.

Em 2020, registámos oito pedidos de adesão à Rede DLBC Lisboa, sendo que à data a organização conta com 181 membros. A Assembleia-Geral Ordinária para apresentação e aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2019 teve, excecionalmente, lugar a 25 de junho, e em 15 de dezembro reuniu-se duas vezes.

**Associados da Rede DLBC Lisboa**



## Visão

Dinâmicas de cidadania baseadas na iniciativa colaborativa dos residentes e das organizações de base local, agentes económicos, profissionais ou técnicos e administração pública, orientadas para a conceção, implementação e gestão de ações de desenvolvimento local de resposta a necessidades diagnosticadas nas e pelas (suas) comunidades locais.

## Missão

Desenvolver modelos eficazes de cogovernança local da cidade que favoreçam a implementação de ações articuladas entre os setores social, educativo, cultural, da saúde e económico para fomento da inclusão e coesão social, do emprego e da educação em territórios desfavorecidos em contexto urbano do concelho de Lisboa.

A Rede DLBC Lisboa rege-se pelos seguintes princípios orientadores:

- a) Transparência;
- b) Participação;
- c) Convivência intercultural e cidadania de residência;
- d) Democracia deliberativa e participativa;
- e) Representatividade equitativa e igualitária;
- f) Relações de proximidade e iniciativas de base local;
- g) Capacitação;
- h) Concertação Estratégica de Desenvolvimento Local (EDL);
- i) Pertinência e eficácia das ações locais face ao diagnóstico e à EDL;
- j) Comunicação e aprendizagem;
- k) Subsidiariedade e responsabilização local;
- l) Sustentabilidade e partilha.

A Rede DLBC Lisboa tem com objetivo transformar os sistemas e processos locais de cogovernança local da cidade, tornando-os participados na resposta às necessidades identificadas localmente para o desenvolvimento de comunidades urbanas com a participação ativa de todos os agentes que fazem e vivem a cidade (residentes, agentes económicos, profissionais ou técnicos, administração pública) na animação socio- territorial (cultural, educativa, ambiental e económica) de zonas de intervenção prioritária, executada em parceria pelo conjunto daqueles agentes na procura de sustentar sistemas e processos locais que aumentem a qualidade de vida das comunidades urbanas mais excluídas.

A associação visa assim promover a coesão sócio territorial da cidade, sustentada na intervenção em rede (multiatores e multissetorial, em cooperação ou colaboração), articulando áreas vitais da vida económica e social em contexto de pluralismo e diversidade cultural, do conhecimento e da inovação, da gestão sustentável do capital e dos ativos locais em redes institucionais e comunitárias aprendentes.

## Órgãos Sociais:

### Mesa da Assembleia-Geral

Presidente - Santa Casa da Misericórdia de Lisboa

1.º Secretário - Associação das Coletividades do Concelho de Lisboa

2.º Secretário - Associação Sócio Cultural e Recreativa de Melhoramentos da Penha de França – Os Fidalgos da Penha

Suplente - Clube Intercultural Europeu

Suplente - Palco de Sombras, Lda.

### Direção

Presidência - Município de Lisboa

Vice-presidência - Associação CLIPRD

Tesoureira - Animar – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local

Vogal - Rede Europeia Anti-Pobreza/ Portugal, Associação

Vogal - Milacessos – Coop. Serviços e Solidariedade Social

Suplente - Associação Renovar a Mouraria

Suplente - Associação Locals Approach

### Conselho Fiscal

Presidência - AMBA - Associação de Moradores da Freguesia da Misericórdia

Vogal - Freguesia do Beato

Vogal - Instituto de Apoio à Criança

Suplente - Crescer – Associação de Intervenção Comunitária

Suplente - Orientar – Associação de Inovação para a Mudança

### Equipa técnica

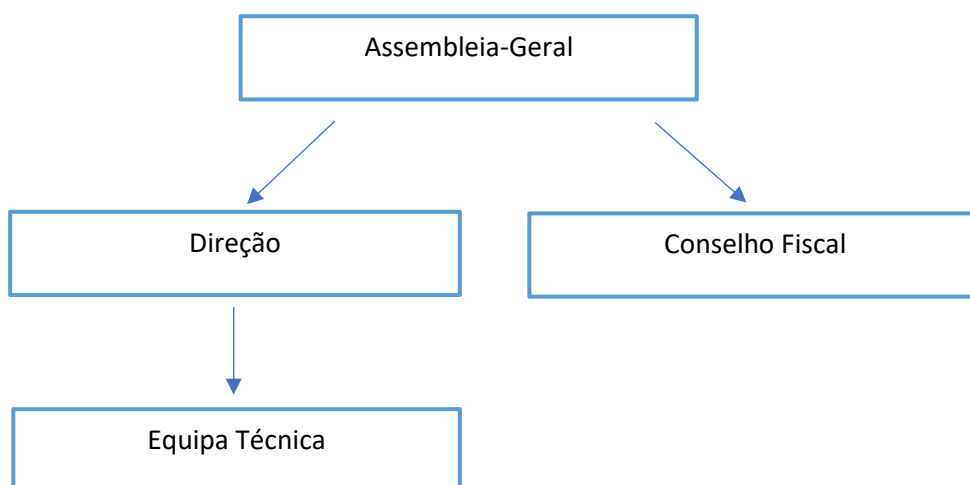
1 Diretora-Geral

1 Vice-diretor

1 Técnica de Desenvolvimento Comunitário

1 Assistente administrativa e de comunicação

### Organograma



Ao nível da Gestão foram desenvolvidas uma série de atividades necessárias para garantir o funcionamento da Rede DLBC Lisboa. A equipa técnica teve alterações e foi necessário dar início a um processo de recrutamento. Foram ainda realizados concursos para o recrutamento de consultores externos para apoio jurídico, contabilístico, de apoio à elaboração de candidaturas, júri e vários outros relacionados com a adaptação e requalificação do Centro de Recursos DLBC Lisboa.

No decorrer deste ano foram realizadas várias reuniões de equipa, 18 reuniões de Direção e 27 reuniões equipa/Direção onde foram discutidos vários assuntos sobre o funcionamento da Assistência Técnica e onde foram tomadas decisões sobre a implementação das atividades em curso ou planeadas. Para algumas destas reuniões foram convidados a participar os membros da Mesa da Assembleia-Geral e do Conselho Fiscal. Em novembro, no âmbito do Protocolo com o Município de Lisboa, a equipa foi reforçada com mais 6 elementos (o coordenador do Protocolo, coordenador-adjunto, 2 técnicas de Desenvolvimento Comunitário, um motorista e um porteiro).

Devido à pandemia COVID-19 foi necessário alterar o regime de trabalho da equipa para maioritariamente teletrabalho. No entanto, devido à necessidade de proceder à requalificação do Centro de Recursos DLBC Lisboa e instalação da equipa nas novas instalações, no último trimestre, optou-se por estar presencialmente de forma rotativa.

Para além da gestão administrativa e financeira inerentes, foi necessário organizar e implementar processos de Contratação Pública.

A comunicação através do site da Rede DLBC Lisboa, <http://rededlbc Lisboa.pt/>, Facebook e email são os canais privilegiados para comunicar com os associados, parceiros e público em geral. Ao longo do ano publicaram-se informações sobre atividades em curso nos territórios, programas de formação, oportunidades de financiamento, entre outros.

## 2. A Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL)

A Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL) da Rede DLBC Lisboa tem por objetivo geral contribuir para a redução da fratura socio-urbanística identificada na cidade de Lisboa, através de três vertentes:

1. Aumento dos níveis de emprego e dinamização dos tecidos económicos locais
2. Elevação dos níveis de qualificação escolar
3. Erradicação da pobreza geracional

A EDL privilegia a articulação entre as intervenções já existentes, reforçando os mecanismos de enquadramento técnico, metodológico e de recursos capazes de ampliar e reforçar as potencialidades dessas intervenções locais de base comunitária. Pretende-se assim que a estratégia da Rede DLBC Lisboa aposte em operações de cariz emancipatório, que promovam uma efetiva rutura com a reprodução geracional dos ciclos de pobreza e exclusão, nomeadamente na inserção pelo trabalho e no reforço de competências para a empregabilidade através de uma aposta na formação e educação.

## Objetivos:

a) Aumento dos níveis de emprego e dinamização dos tecidos económicos locais, especificamente:

1. Aumentar os níveis de empregabilidade
2. Fomentar do empreendedorismo e do autoemprego
3. Criar postos de trabalho
4. Reforçar níveis de integração sectorial nos tecidos económicos locais

b) Elevação dos níveis de qualificação escolar, especificamente:

1. Combater o abandono e insucesso escolar
2. Promover a aprendizagem ao longo da vida
3. Reforçar respostas educativas profissionalizantes
4. Fomentar mecanismos de articulação entre as escolas e a comunidade

c) Na erradicação da pobreza, especificamente:

1. Conceber respostas sociais inovadoras
2. Qualificar as respostas sociais existentes
3. Fomentar respostas sociais integradas
4. Criar respostas em áreas sociais deficitárias

Para implementar a EDL, a Rede DLBC Lisboa contratualizou com o Programa Operacional de Lisboa (POR Lisboa), as seguintes prioridades de Investimento:

### **09.10 - Investimentos no contexto de estratégias de desenvolvimento local de base comunitária (FEDER)**

Eixo/Medida do Programa Ação do Pacto

Principais tipologias de Ação do POR Lisboa na PI 09.10, alíneas:

- a. Promoção e valorização económica do património cultural e natural;
- b. Pequenas operações de qualificação do espaço público e de valorização do ambiente urbano de espaços urbanos de grande valor simbólico e comunitário;
- d. Dinamização de estruturas empresariais inovadoras e competitivas, capazes de responder às novas formas de procura e promoção de novos caminhos para o escoamento de produtos, com a adoção de ciclos curtos de comercialização (e.g. *farmers markets*, hortas e pomares online);
- e. Apoio ao empreendedorismo local, social e cooperativo, à criação de empresas e do próprio emprego e ao emprego;
- f. Apoio à criação de espaços de apoio ao desenvolvimento comunitário, preferencialmente por via da refuncionalização de equipamentos existentes;
- g. Apoio à criação de viveiros de empresas, preferencialmente por via da refuncionalização de equipamentos existentes;
- h. Criação de microempresas e dinamização/modernização de iniciativas empresariais em setores como o comércio, a indústria, restauração e turismo;
- i. Incentivos ao investimento de pequena dimensão e à criação de microempresas onde a criação de emprego é critério fundamental do apoio.

## 09.06 - Estratégias de desenvolvimento local de base comunitária (FSE)

Principais tipologias de ação do POR Lisboa na PI 09.06, alíneas:

- a. Apoio à elaboração e animação de estratégias locais suportadas em parcerias entre organizações da sociedade civil;
- b. Apoio a ações de dinamização e capacitação do tecido associativo local e do associativismo jovem;
- c. Apoio a ações que promovam a aprendizagem ao longo da vida, o envelhecimento ativo, o apoio à 1ª infância e o combate ao insucesso e ao abandono escolar;
- d. Estímulo à cidadania ativa e à dinamização de relações de convivência e de solidariedade local;
- e. Promoção de inclusão ativa para a empregabilidade de grupos vulneráveis;
- f. Apoios ao empreendedorismo e à criação de emprego por conta própria;
- g. Apoio à qualificação e promoção da inovação no desenvolvimento de produtos do setor primário;
- h. Estímulo à inovação no que respeita à procura de novas respostas sociais para a resolução de desafios sociais identificados.

### 2.1. Operacionalização da EDL

A primeira operação Custos Operacionais/Assistência Técnica terminou a 31 de março e foi necessário elaborar uma nova candidatura. Para a abertura do concurso e assegurar que a dotação permitisse assegurar a Assistência Técnica para o período abril de 2020/março de 2023, foi necessário encetar negociações com o POR Lisboa. A solução encontrada passou pela transferência de verbas afetas ao FEDER/AT para o FSE/AT. Este processo culminou com a submissão da candidatura a 27 de maio e respetiva aprovação a 27 de julho.

#### 2.1.1. Atividades gestão/administração do GAL

As atividades de gestão e administração da Rede DLBC Lisboa, assim como da gestão equipa técnica, teve como principal ponto de ação os **Concursos Projetos Inovadores e/ou Experimentais na Área Social**.

Para a implementação da EDL e respetivo apoio aos candidatos ao Concurso aberto a 3 de junho, procedemos ao recrutamento de uma técnica de Desenvolvimento Comunitário, de 6 consultores para apoio à elaboração de candidaturas e 5 avaliadores com experiência comprovada no apoio à elaboração de candidaturas e na avaliação de projetos de intervenção comunitária.

Apesar do contexto atual de pandemia, a equipa técnica prestou apoio aos seus associados e candidatos aos Concursos, procedeu à análise de admissibilidade de todas as candidaturas, assim como à análise técnica e financeira. Para concluir este processo, foi necessário solicitar correções a várias candidaturas de forma a que todas elas cumprissem os requisitos para a sua admissão e parecer final positivo.

#### 2.1.2. Concurso Projetos inovadores e/ou experimentais na área social

No âmbito dos concursos, a equipa técnica e a Direção estiveram fundamentalmente ocupadas com a elaboração dos Avisos aos Concursos Projetos Inovadores e/ou Experimentais na Área Social, ao apoio dado às organizações para a submissão de candidaturas, na sua análise e avaliação e à construção de documentos e instrumentos de apoio à implementação dos projetos (ver <http://rededlbc Lisboa.pt/sessoes-de-apresentacao-e-capacitacao/>).



Na elaboração da proposta dos Avisos, procurou-se assegurar a coerência com a EDL, promover a qualificação e sustentabilidade dos projetos, serviços e organizações, garantir a consonância com o interesse e relevância indicados pelas organizações do GAL, e ser compatível com as regras e elegibilidades do POR Lisboa. Para além destes fatores, e devido ao curto espaço de tempo para a implementação dos projetos a financiar, a proposta de concurso foi desenhada de forma a poder integrar todas as tipologias abrangidas no contrato assinado com o POR Lisboa. Foram publicados 5 Avisos que correspondem aos territórios da EDL, a saber: Oriental, Norte, Centro, Centro Histórico/Ocidental e um Geral, abrangendo todos os territórios da EDL, permitindo assim, que estes devido à natureza das intervenções pudessem abranger todos os territórios da EDL.

Foram elaborados guiões de apoio à elaboração e preenchimento de candidaturas e um documento de FAQ. Todos estes instrumentos foram divulgados por email e Facebook e encontram-se disponíveis na página web da Rede DLBC Lisboa. O suporte técnico da equipa da Rede DLBC Lisboa às candidaturas foi feito telefonicamente, por email e através de videoconferências, abrangendo 45 organizações, num total de mais de mil horas. Para além do suporte às organizações, foi, também, necessário acompanhar tecnicamente os consultores contratados para o apoio às organizações na elaboração de candidaturas, assim como preparar diversos materiais. Foram agendadas 67 reuniões de consultoria com os candidatos, num total de 105 horas de consultoria.

#### Sessões online de apresentação e capacitação organizadas pela Rede DLBC Lisboa

Descrição	Gestão da sessão	Data	N.º participantes
Sessão: <b>Apresentação dos Concursos de Financiamento FSE</b>	<b>Rede DLBC Lisboa:</b> Rui Franco, Maria José Domingos e Mourad Ghanem <b>POR Lisboa:</b> Teresa Almeida e Dulce Barros	3 junho	100 via zoom e 471 no Youtube
Apresentação de projeto de referência: <b>Combate à pobreza imaterial na infância</b>	<b>Qualificar Para Incluir:</b> Elisa Rodrigues	22 junho	45 via zoom e 117 no Youtube
Sessão: <b>As Elegibilidades FSE nos Concursos de Financiamento</b> em parceria com a CCDR-LVT e os GAL da região de Lisboa	<b>Apresentação:</b> Cláudia Gama, Maria José Domingos e Cristina Duarte <b>POR Lisboa:</b> Dulce Barros	26 junho	100 via zoom e 302 no Youtube
Sessão: <b>Como elaborar uma candidatura aos Concursos de Financiamento FSE</b>	Rui Franco, Maria José Domingos e Mourad Ghanem	09 julho	50 via zoom e 285 no Youtube
Sessão de esclarecimento <b>Código de Contratação Pública</b>	Vasco Cavaleiro	22 julho	39 via zoom e 135 no Youtube
Apresentação: <b>Processo de Consulta Pública nos concursos DLBC</b>	Rui Franco, Maria José Domingos e Mourad Ghanem	10 julho	37 via zoom

Para apoiar o júri foram elaborados guiões de apoio à avaliação e modelos de relatório. Toda esta etapa foi realizada e concluída entre a data de fecho dos concursos e meados de outubro, tendo sido realizadas 5 reuniões com todos os membros do júri para análise e reflexão das avaliações individuais. Todas as candidaturas foram avaliadas por dois júris. O facto de existirem 3 candidaturas com o processo de submissão pendente atrasou o fecho da listagem

final para aprovação a remeter ao POR Lisboa, uma vez que condicionavam as pontuações obtidas na avaliação final.

Durante os meses de outubro e novembro, procedeu-se às análises de admissibilidade, técnica e financeira de todas as candidaturas. Todas foram propostas para aprovação. Para poder financiar todas as candidaturas, em colaboração com o POR Lisboa, procedeu-se à transferência de parte do montante aprovado para a EDL do FEDER para o FSE.

Em dezembro, foram iniciadas as primeiras reuniões com os projetos com o objetivo de começar a planear os passos seguintes. Para a capacitação destas organizações foi organizada uma ação de formação sobre **Gestão de Projetos** com um total de 12 horas.

### 3. Protocolo de Colaboração entre Município de Lisboa e a Rede DLBC Lisboa

O Protocolo de Colaboração celebrado entre o Município de Lisboa e a Rede DLBC Lisboa, nos termos da Deliberação n.º 494/CML/2020, de 4 de agosto e do Despacho 118/P/2020, previa para 2020, a instalação do Centro de Recursos DLBC Lisboa no edifício municipal no Bairro Padre Cruz, rua do Rio Cávado nº3.

Face ao estado de conservação, a atividade principal desenvolvida em 2020 consistiu fundamentalmente num conjunto de intervenções de reabilitação e adaptação de forma a instalar os serviços e atividades previstas no Protocolo, bem como, assegurar o seu funcionamento e segurança.

Devido ao estado de degradação constatado do edifício e das suas infraestruturas (tais como: redes de água, esgotos, eletricidade, impermeabilização de coberturas, deteção de incêndios, etc.) algumas destas intervenções necessitarão de ser completadas em 2021. Foi possível, ainda assim, assegurar a reabilitação necessária ao funcionamento dos espaços e serviços que abaixo se descrevem.

#### 3.1. Gestão e dinamização do Centro de Recursos DLBC Lisboa

Em 2020, a Rede DLBC Lisboa fez o levantamento e organizou todos os processos de contratação necessários para a reabilitação, adaptação e aquisição de equipamentos bem como o acompanhamento das suas execuções para o funcionamento do Centro de Recursos DLBC Lisboa.

A Equipa Técnica da Rede DLBC Lisboa tem estado a assegurar o funcionamento regular do Centro de Recursos DLBC Lisboa, a Assistência Técnica aos projetos com financiamento DLBC e o acolhimento das novas organizações residentes, em colaboração estreita com a equipa GT-DLBC do Município, bem como a supervisão dos serviços externos de limpeza, segurança, etc.

No seguimento dos concursos de financiamento DLBC e dos serviços e atividades previstos no Protocolo estão a ser instalados no Centro de Recursos DLBC Lisboa diversos projetos âncora que necessitam de instalações com características e equipamentos específicos, incluídos nas empreitadas e aquisições em curso, a saber:

- a) **Cafetaria** com espaço de convívio aberto ao público (Associação de Moradores do Bairro Padre Cruz – AMBPC)  
– **reabilitação concluída** (ver fotos);

- b) **Cozinha industrial** certificada com capacidade para produção de refeições para entrega ao domicílio a população vulnerável de vários bairros da cidade (AMBPC) – **reabilitação profunda em conclusão** (ver fotos);
- c) **Loja de Bairro** (AMBPC) – **reabilitação concluída** (ver fotos);
- d) **Lavandaria de Bairro** (AMBPC) – **revisão de rede elétrica em conclusão** (ver fotos);
- e) **Espaço do Cidadão** (Junta de Freguesia de Carnide com Agência para a Modernização Administrativa) – **instalação concluída** pela Junta de Freguesia (ver fotos);
- f) **Ginásio de Bairro** (Associação Nacional de Futebol de Rua- ANFR) – **reabilitação profunda em conclusão**, obras e equipamentos realizados entre empreitada de 2020, contrato pela ANFR e empreitada de 2021 a contratualizar (ver fotos);
- g) **Restaurante / Escola** (Associação CRESCER) – **reabilitação profunda concluída**, obras pelo contrato de 2020 e equipamentos a contratar pela Crescer (ver fotos);
- h) **Escola Profissional** com 100 alunos a funcionar nas salas polivalentes e no Auditório (ACT – Escola de Atores) – **reabilitação concluída** (ver fotos);
- i) **Salas de formação/reunião** (Rede DLBC Lisboa) – **reabilitação concluída** (ver fotos);
- j) **Salas para incubadora** (organizações de base local) – **reabilitação concluída** (ver fotos);
- h) **Salas de administração** (Rede DLBC Lisboa) – **reabilitação concluída** (ver fotos);
- k) **Instalações comuns** (Receção; zonas de circulação; instalações sanitárias gerais, adaptadas e para funcionários; vestiários; videovigilância; iluminação; painel de identificação exterior; sinalética; etc.) – **reabilitação concluída** (ver fotos);
- l) **Redes de água e esgotos** (reparações e substituições de canalizações, sanitários, torneiras, etc.) – **reabilitação em conclusão** (ver fotos);
- m) **Instalação elétrica** (modernização da rede e dos quadros com monitorização e autonomização de consumos – Centro de Recursos e espaços afetos à Junta de Freguesia) – **parcialmente realizada em 2020, substituição dos quadros geral e do Piso 1 a realizar em 2021** (ver fotos).

Foram concluídas para ocupação a partir de dia 1 de janeiro, os espaços novos específicos para a **Associação de Moradores do Bairro Padre Cruz** (cafetaria e sala anexa, loja), a **Escola Profissional Act School** (2 salas polivalentes privativas e uma 3ª partilhada, secretaria e vestiário), **Associação Animar**, **Palco de Sombras**, **Associação Nacional Futebol de Rua** (receção, gabinete, ginásio, 2 arrumos, balneários e sala polivalente partilhada) e a **Associação Crescer** (cozinha industrial, armazém e refeitório), bem como demais salas disponíveis para a incubadora.

A Rede DLBC Lisboa após aprovação do Regulamento de acesso e funcionamento do Centro de Recursos DLBC Lisboa, lançou em dezembro de 2020 um **formulário online para candidaturas** a espaços (<http://rededlbc Lisboa.pt/centro-de-recursos-dlbc-lisboa/>), tendo já recebido outras candidaturas.

Estes projetos pela sua natureza e dimensão, para além de servirem a comunidade envolvente, consolidam a importância do equipamento para a cidade. A alavancagem do financiamento municipal pelo financiamento DLBC é fundamental para a consolidação das organizações.

### 3.2. Formação e capacitação

O orçamento previsto nesta rubrica foi executado para equipar parte das instalações de equipamento informático e técnico-pedagógico de apoio à formação e à equipa técnica.

### 3.3. Seminários, Feiras e Exposições

Em 2020, face à necessidade de afetar as verbas disponíveis para a reabilitação e adequação do equipamento, esta rubrica não foi contemplada com orçamento.

### 3.4. Divulgação e comunicação

A Rede DLBC Lisboa decidiu que os projetos candidatos a financiamento DLBC deveriam ser referendados pelas populações dos respetivos territórios. Para alcançar este objetivo, organizou uma Consulta Pública nos 65 territórios da EDL. Para este efeito, envolveu os seus associados. Foram mobilizadas e contratadas 10 entidades de base local para a distribuição de 55.000 boletins para a consulta pública. A Câmara Municipal de Lisboa apoiou a Rede DLBC Lisboa, disponibilizando-se para adaptar o sistema de votação do Orçamento Participativo à consulta pública dos concursos da Rede DLBC Lisboa. Foram elaborados os boletins, impressos e organizada a sua distribuição pelos territórios da EDL. Foram distribuídos 47.320 boletins. Toda esta operação foi coordenada pela Rede DLBC Lisboa gerando assim através desta primeira edição capacidades internas em gestão de base de dados, mecanismos de consulta pública para acompanhamento e monitorização dos projetos e comunicação.

### 3.5. Incubação e apoio a projetos e organizações de base local

Para a instalação da equipa técnica da Rede DLBC Lisboa e do GT-DLBC do Município foi necessário comprar mobiliário. Cuja aquisição foi efetuada com financiamento em 90% do EU - Europe Aid e remanescentes 10% a este Protocolo.

### 3.6. Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis

Foram celebrados dois contratos de reabilitação (Empreitada geral por procedimento de Consulta Prévia e um Aditamento para a reabilitação do Ginásio). Estes contratos encontram-se em fase adiantada de execução física e financeira com conclusão prevista para meados de março de 2021.

Foram adquiridos autonomamente um conjunto de materiais de construção diversos, usados num conjunto de pequenas reparações ou substituições efetuadas por técnicos municipais e diretamente pelos elementos da equipa técnica e do GT-DLBC (sanitários, torneiras, iluminação, etc.). Foi ainda adquirido e instalado pela equipa um

sistema de videovigilância que cobre a generalidade do edifício em apoio ao serviço de segurança a funcionar na portaria.

### 3.7. Plataforma de partilha de recursos e moeda local complementar para Lisboa

A criação da Plataforma de partilha de recursos e da Moeda Local complementar para Lisboa complementam-se enquanto projeto e objetivos. Para a sua implementação, contamos com a aprovação da candidatura submetida ao Turismo de Portugal, que pelo seu atraso adiámos para 2021 e 2022.

Em 2020, com orçamento reduzido, adquirimos uma plataforma aberta - “Decidimos”, ferramenta de comunicação, que contribui para que a política e a participação cívica fiquem mais próximas de todos, permitindo coprodução de estratégias, organização de orçamentos participativos, construção de processos de deliberação participativa, promoção de tomadas de decisão participativa entre outras possibilidades. Comparticipada em 90% pelo financiamento UE Europe-Aid.

## 4. Articulação interinstitucional

Ao longo dos últimos anos, a colaboração entre os GAL da Região de Lisboa foi reforçada. Durante 2020, realizaram-se várias reuniões quer de apoio técnico mútuo, quer para melhorar a interlocução com o POR Lisboa, com o objetivo de criar instrumentos de financiamento que se adequem às necessidades dos GAL da região como prioridade. Dada a urgência e relevância de um novo mecanismo para execução dos fundos foi produzida, através de um processo participado pelos GAL, uma proposta de Minuta de Aviso comum com fim de facilitar e orientar o diálogo no âmbito do POR Lisboa.

No âmbito da participação da Rede DLBC Lisboa no Grupo para a Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia Nacional para a Integração das Pessoas em Situação de Sem-abrigo (GIMAE) participámos nas reuniões quinzenais do Núcleo Executivo e nas sessões plenárias (<http://www.enipssa.pt/gimae>).

Várias organizações associadas da Rede DLBC Lisboa têm intervenção no fenómeno sem-abrigo. Neste sentido, a oportunidade de integrar o Grupo para a Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia Nacional para a Integração das Pessoas em Situação de Sem-abrigo (GIMAE), permite à Rede DLBC Lisboa representar os seus associados, transmitindo os seus problemas, necessidades, mas também, as suas soluções contribuindo para o sucesso da integração das pessoas em situação de sem-abrigo.

Na nossa perspetiva é necessário dar visibilidade a um conjunto de iniciativas de base comunitária, que em articulação com as políticas públicas municipais e nacionais, contribuem para uma intervenção adequada e adaptada aos fenómenos de extrema exclusão. A integração da Rede DLBC Lisboa no GIMAE ocorreu em novembro, desde essa data, participamos em várias reuniões.

Em finais de janeiro, realizou-se no Porto a conferência “Cities Forum 2020”, organizada pela Comissão Europeia. A Rede DLBC Lisboa fez-se representar por dois elementos dos Órgãos Sociais e dois da equipa técnica. A participação foi uma ótima oportunidade para fazer lobby no âmbito da adoção da metodologia DLBC.

Em junho, a Rede DLBC Lisboa foi também convidada para fazer uma apresentação da Rede DLBC Lisboa e dos princípios da metodologia de Desenvolvimento Local de base comunitária para alunos do Mestrado de economia Social do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas.

A Rede DLBC Lisboa foi, ainda, convidada a dinamizar uma conferência no Festival Umundu Lx, com o tema “O papel do Desenvolvimento Local na luta contra a Pobreza” e na mesa-redonda da Plataforma Morar em Lisboa.

## 5. Participação em outros projetos

A participação da Rede DLBC Lisboa em outros projetos, quer na prestação de serviços de consultoria, quer na integração formal de parcerias, procura o aumentar o campo de intervenção e influência da Rede DLBC Lisboa.

### Com.Unity.Lab

O Com.Unity.Lab é um projeto "URBACT Rede de Transferência" no qual o Município de Lisboa é *Lead Partner* e consiste na transferência da Boa Prática *Lisbon Local Development Strategy for Neighbourhoods or Areas of Priority Intervention (BIP/ZIP): an integrated toolbox*. Foi uma das 25 selecionadas, num universo de 44 propostas de 17 países Europeus.

O projeto consiste na criação de um grupo de trabalho ULG (URBACT Local Group) que integra o Departamento de Desenvolvimento Local (Câmara Municipal e Lisboa/Direção Municipal de Habitação e Desenvolvimento Local) e a Rede DLBC Lisboa. O grupo de trabalho é o embrião dum núcleo para debater estratégias e implementar ferramentas para o Desenvolvimento Local em Lisboa. A Rede DLBC Lisboa participa neste projeto enquanto parceiro informal.

### Food Wave

A Rede DLBC Lisboa é o parceiro nacional e local para o projeto "Food Wave - Empowering Urban Youth for Climate Action", que é co-financiado pelo EuropeAid e ao qual poderão aceder à informação referente em [foodwave.eu](http://foodwave.eu).

O promotor deste projeto é o município de Milão, que conta com 30 parceiros europeus e mundiais, participação de 21 cidades e 11 organizações da sociedade civil e decorre em 17 países. Este centra-se no desenvolvimento de campanhas de sensibilização e de envolvimento para o ativismo jovem sobre os temas centrais das alterações climáticas e dos hábitos alimentares, nas mais variadas vertentes que englobam a cadeia alimentar.

A abordagem pretende ser integrada com as estratégias que atualmente a Rede DLBC Lisboa trabalha, como a inclusão social e a integração de pessoas especialmente vulneráveis (isto é, residentes em subúrbios urbanos ou imigrantes). A intenção é criar uma comunidade de jovens ativistas e atores sociais que promova esta agenda para que em 2030 se atinja um sistema alimentar global justo e sustentável.

As atividades estão à volta de 3 pilares de intervenção para a promoção para as mudanças climáticas e alimentares através de:

1) Educação cívica para o ativismo jovem

2) Ações e atividades de apoio ao ativismo jovem

3) Campanhas de comunicação, ativação e advocacia

O arranque oficial do projeto foi em dezembro de 2019, mas devido aos efeitos da pandemia, grande parte das atividades irão ser iniciadas neste primeiro semestre de 2021. Para mais informações, podem consultar o website oficial do projeto, os canais de informação da Rede DLBC Lisboa.

## 6. Relatório de contas

O Relatório de Contas é parte integrante deste Relatório de Atividades e Contas de 2020 e inclui o anexo 1 elaborado pelo Serviço Externo de Contabilidade (Técnico Oficial de Contas - *Odulisser*).

Relativamente às contas do exercício de 2020, merecem realce os seguintes aspetos:

- **237 992,12 Euros** de receitas;
- **233 713,97 Euros** de despesas;
- **4 278,15 Euros** de resultado líquido positivo;

A estrutura dos rendimentos em 2020 é constituída por:

- **44,7%** da Assistência Técnica – FSE;
- **39,7%** do Protocolo de Colaboração com o Município de Lisboa;
- **12,9%** do Projecto FoodWave;
- **1,6%** do Projecto Mooc Dys;
- **1,1%** de outras receitas (incluindo quotas dos associados).

A estrutura das despesas é constituída por (ver quadro):

- **62,7%** com Recursos Humanos (Equipa Técnica, Consultores, Etc.);
- **29,7%** com Aquisições e Investimentos (Equip. Informático, Mobiliário, Obras no Centro de Recursos, Etc.);
- **7,6%** com Serviços Externos (Contabilidade, Distribuição da Consulta Pública, Etc.).

	Recursos Humanos (internos e externos)		Aquisições e Investimentos		Serviços Externos		TOTAIS:
<b>Operação Assistência Técnica (FSE)</b>	<b>100,316.21 €</b>	<b>94.2%</b>	<b>609.78 €</b>	<b>0.6%</b>	<b>5,515.42 €</b>	<b>5.2%</b>	<b>106,441.41 €</b>
902200 - Encargos com formadores e Consultores	15,027.17 €		0.00 €		0.00 €		
902200 - Encargos com pessoal	85,289.04 €		0.00 €		0.00 €		
902400 - Deslocações e estadias	0.00 €		0.00 €		740.71 €		
902900 - Rendas Alugueres e Amortizações	0.00 €		609.78 €				
902950 - Encargos Diretos com a preparação	0.00 €		0.00 €		2,788.01 €		
902960 - Encargos Gerais	0.00 €		0.00 €		1,986.70 €		
<b>Protocolo de Colaboração com o Município de Lisboa</b>	<b>24,666.33 €</b>	<b>26.1%</b>	<b>57,933.18 €</b>	<b>61.3%</b>	<b>11,871.98 €</b>	<b>12.6%</b>	<b>94,471.49 €</b>
903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	24,666.33 €		0.00 €		0.00 €		
903200 - Formação e Capacitação	0.00 €		4,426.85 €		0.00 €		
903300 - Seminários, Feiras, Exposições e Similares	0.00 €		0.00 €		0.00 €		
903400 - Divulgação e Comunicação	0.00 €		0.00 €		11,871.98 €		
903500 - Incubação e Apoio Técnico a Projectos e Organizações de Base Local*	0.00 €		613.98 €		0.00 €		
903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	0.00 €		52,286.46 €		0.00 €		
903700 - Plataforma de Partilha de Recursos & Moeda Local Complementar para Lisboa	0.00 €		605.89 €		0.00 €		
<b>FoodWave - DEAR/EuropeAID</b>	<b>19,451.66 €</b>	<b>63.2%</b>	<b>10,978.91 €</b>	<b>35.7%</b>	<b>362.57 €</b>	<b>1.2%</b>	<b>30,793.14 €</b>
904100 - Recursos Humanos	19,451.66 €		0.00 €		0.00 €		
904200 - Viagens	0.00 €		0.00 €		0.00 €		
904300 - Equipamentos e Fornecimentos	0.00 €		0.00 €		0.00 €		
904400 - Instalações Locais	0.00 €		0.00 €		362.57 €		
904500 - Outros custos e serviços	0.00 €		0.00 €		0.00 €		
904600 - Atividades	0.00 €		10,978.91 €		0.00 €		
904700 - Custos Indiretos	0.00 €		0.00 €		0.00 €		
<b>MOOC Dys - Erasmus +</b>	<b>2,007.93 €</b>	<b>100%</b>	<b>0.00 €</b>	<b>0%</b>	<b>0.00 €</b>	<b>0%</b>	<b>2,007.93 €</b>
905220 - Custos	2,007.93 €		0.00 €		0.00 €		
<b>TOTAIS:</b>	<b>146,442.13 €</b>	<b>62.7%</b>	<b>69,521.87 €</b>	<b>29.7%</b>	<b>17,749.97 €</b>	<b>7.6%</b>	<b>233,713.97 €</b>

Da análise do equilíbrio anual entre rendimentos e despesas é de realçar uma política de gestão em que se asseguraram:

- a diversificação das receitas;
- a elegibilidade da totalidade das despesas com os financiamentos contratualizados;
- a existência e crescimento de receitas próprias, para além dos projectos contratualizados, de forma a amortizar “passivo” anterior e reduzir dependências de tesouraria futuras.

## QUADRO RESUMO GLOBAL - 2020

	Transferências	Receitas	Despesas
<b>Operação Assistência Técnica FSE (ver quadro)</b>	<b>121.600,60 €</b>	<b>106.441,41 €</b>	<b>106.441,41 €</b>
Encargos com formadores e Consultores	-	15.009,96 €	15.027,17 €
Encargos com pessoal	-	85.459,99 €	85.289,04 €
Deslocações e estadias	-	740,71 €	740,71 €
Rendas, Alugueres e Amortizações	-	609,78 €	609,78 €
Encargos diretos com a preparação, desenvolvimento, acompanhamento e avaliação da operação	-	2.805,22€	2.788,01 €
Encargos gerais com a operação	-	1.815,75 €	1.986,70 €
<b>Protocolo com o Município de Lisboa (ver quadro)</b>	<b>175.000,00 €</b>	<b>94.471,49 €</b>	<b>94.471,49 €</b>
Gestão e Dinamização do Centro Recursos DLBC Lisboa	-	24.666,33 €	24.666,33 €
Formação e Capacitação	-	4.426,85 €	4.426,85 €
Divulgação e Comunicação	-	11.871,98 €	11.871,98 €
Incubação e Apoio Técnico a Projectos e Organizações de Base Local	-	613,98 €	613,98 €
Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	-	52.286,46 €	52.286,46 €
Plataforma de Partilha de Recursos & Moeda Local Complementar para Lisboa	-	605,89 €	605,89 €
<b>Foodwave – DEAR/EuropeAID (ver quadro)</b>	<b>80.311,50 €</b>	<b>30.793,14 €</b>	<b>30.793,14 €</b>
Encargos com pessoal	-	19.451,66 €	19.451,66 €
Instalações locais	-	362,57 €	362,57 €
Actividades	-	10.978,91 €	10.978,91 €
<b>MOOC Dys – Erasmus +</b>	<b>3.765,00 €</b>	<b>3.765,00 €</b>	<b>2.007,93 €</b>
Geral	-	3.765,00 €	2.007,93 €
<b>Outros</b>	<b>2.521,08 €</b>	<b>2.521,08 €</b>	<b>0,00 €</b>
Quotas de associados	-	1.270,00 €	0,00 €
Reversão de Fundo de Compensação	-	1.251,08 €	0,00 €
<b>Totais</b>	<b>383.198,18 €</b>	<b>237.992,12 €</b>	<b>233.713,97 €</b>
<b>Saldo:</b>		<b>4.278,15 €</b>	



Nota: a tabela de correspondência entre a lógica analítica do exercício 2020 e a lógica de registo financeiro da Contabilidade Geral, esclarece alguns pontos relevantes.

	<b>Conta analítica - Observações</b>	<b>Contabilidade Geral</b>
<b>Outros</b>	Nesta conta a entidade integra o montante de reversão do Fundo de Compensação de um valor de 1.251,08€.	Na Contabilidade Geral este Fundo não é considerado como receita, corresponde a uma conta de investimento financeiro (41581 Fundo de Compensação).
<b>Foodwave – DEAR/EuropeAID</b>	Nesta conta a entidade integra a totalidade do montante recebido e da receita no exercício 2020: 80.311,50€, na coluna despesas, evidencia o montante da despesa real afeta ao Centro de Custo: 30.793,14€.	Na Contabilidade Geral parte desta receita foi antecipada no exercício 2019: concretamente 14.000,00€ (ver contas 2721804 e 75203 Foodwave)
<b>MOOC Dys – Erasmus +</b>	Nesta conta a entidade evidencia no relatório o fecho económico real, que tem tido o seu reflexo em transferências no exercício 2020.	Na Contabilidade Geral anteciparam-se as receitas e despesas no exercício 2019. Este ano 2020 reflete o acerto de valores finais respetivamente aos valores antecipados (Receitas: 4.184,00 €, Provisões para despesas: 2.298,14€), As contas ficaram saldadas este ano (Ver contas 2721803, 299, 6224001 e 763).

## Operação Assistência Técnica (FSE)

REDE DLBC		DESPESAS	CC	RÚBRICAS (AT-FES)	% Afetação	TOTAIS	DESCRITIVO DETALHADO
						106,441.41 €	
A001	Jan-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	72.80 €	Google Suite
A003	Jan-20	MEDICIS FORMA	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	134.00 €	Medicina do Trabalho
A005	Jan-20	CTT (RD-01)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	5.90 €	CTT
A006	Jan-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,467.50 €	Segurança Social - Dezembro 2019
A007	Jan-20	IRS	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,467.00 €	IRS - Dezembro 2019
A008	Jan-20	IRS - RETENÇÕES NA FONTE	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	170.95 €	IRS (independentes) - Dezembro 2019
A011	Jan-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Janeiro 2020
A012	Jan-20	NOS	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	36.26 €	Dezembro 2019
A020	Jan-20	Deslocações (RD-02)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	6.35 €	Deslocações
A021	Jan-20	Deslocações (RD-03)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	4.75 €	Deslocações
A023	Jan-20	CTT (RD-05)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	3.35 €	CTT
A024	Jan-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,811.25 €	Vencimento Janeiro 2020
A025	Jan-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,779.21 €	Vencimento Janeiro 2020
A026	Jan-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,032.91 €	Vencimento Janeiro 2020
A027	Jan-20	V. PEDRO FREIRE	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	635.00 €	Vencimento Janeiro 2020
A028	Jan-20	OdS - PEDRO FREIRE	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	82.75 €	Vencimento Janeiro 2020
A030	Jan-20	UBER	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	8.61 €	Deslocações
A031	Jan-20	UBER	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	8.26 €	Deslocações
A032	Jan-20	Desp. Diversas (continente) (RD-06)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	21.12 €	Despesas diversas (Continente)
A033	Jan-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Fevereiro 2020
A035	Jan-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	184.50 €	Contabilidade - Janeiro 2020
A037	Jan-20	AJUDAS DE CUSTO PORTO	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	207.57 €	Ajudas de custo Porto
A038	Jan-20	AJUDAS DE CUSTO PORTO	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	207.57 €	Ajudas de custo Porto
A039	Jan-20	AJUDAS DE CUSTO PORTO	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	207.57 €	Ajudas de custo Porto
A040	Jan-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	72.80 €	Google Suite
A042	Jan-20	KILOMETROS	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	234.61 €	Deslocação Porto - KM
A043	Jan-20	HOTEL MOOV PORTO	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	382.00 €	Alojamento + estacionamento - Porto
A044	Jan-20	Deslocações (RD-07)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	39.70 €	Despesas diversas - Porto
A052	Feb-20	IRS	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,415.00 €	IRS - Janeiro 2020
A053	Feb-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,361.42 €	Segurança social - Janeiro 2020
A062	Feb-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	153.75 €	Contabilidade - Fevereiro 2020 (dedução do valor na nota de crédito)
A063	Feb-20	CTT (RD-12)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	5.90 €	CTT
A064	Feb-20	Deslocações (RD-13)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	7.35 €	Táxi
A065	Feb-20	Deslocações (RD-14)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	7.65 €	Táxi
A067	Feb-20	Deslocações (RD-16)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	11.25 €	Táxi
A068	Feb-20	NOS	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	35.21 €	Janeiro 2020
A069	Feb-20	Deslocações (RD-17)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	7.15 €	Táxi
A080	Feb-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,796.94 €	Vencimento Fevereiro 2020
A081	Feb-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,766.90 €	Vencimento Fevereiro 2020
A082	Feb-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,017.60 €	Vencimento Fevereiro 2020
A084	Feb-20	FNAC	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	120.07 €	Tinteiros + saco
A093	Mar-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	72.80 €	Google Suite
A103	Mar-20	CTT (RD-20)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	3.35 €	CTT
A104	Mar-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-1)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Março 2020
A115	Mar-20	NOS	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.16 €	Comunicações Fevereiro 2020
A118	Mar-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	184.50 €	Fevereiro 2020
A119	Mar-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	738.00 €	Factura re-emitida
A120	Mar-20	IBERWEB	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	19.62 €	Renovação do domínio - Rede DLBC Lisboa
A122	Mar-20	IBERWEB	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	46.62 €	Alojamento web 2020-2021
A131	Mar-20	IRS	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,323.00 €	IRS - Fevereiro 2020
A132	Mar-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,070.04 €	Segurança Social - Fevereiro 2020
A134	Mar-20	GRENKE	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	197.86 €	Aluguer Material Informático - Grenke
A135	Mar-20	GRENKE	AT-FSE (OP-1)	902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações	100%	127.28 €	Aluguer Material Informático - Grenke
A136	Mar-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,812.25 €	Vencimento Março 2020
A137	Mar-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,781.21 €	Vencimento Março 2020
A138	Mar-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,033.91 €	Vencimento Março 2020
A140	Mar-20	SENHA DE PRESENÇA	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	83.94 €	Senha de presença
A141	Mar-20	SENHA DE PRESENÇA	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	83.94 €	Senha de presença
A142	Mar-20	SENHA DE PRESENÇA	AT-FSE (OP-1)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	83.94 €	Senha de presença
A143	Mar-20	Economato (RD-21)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	42.99 €	Worten - Tinteiro
A147	Mar-20	Economato (RD-22)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	3.39 €	Continente - economato
A148	Mar-20	Deslocações (RD-23)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	5.17 €	Táxi
A149	Mar-20	Deslocações (RD-24)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	3.36 €	Táxi
A150	Mar-20	Deslocações (RD-25)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	5.97 €	Táxi
A152	Mar-20	Deslocações (RD-27)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	5.71 €	Táxi
A153	Mar-20	Deslocações (RD-28)	AT-FSE (OP-1)	902400 - Deslocações e estadias	100%	2.82 €	Táxi
A160	Mar-20	CTT (RD-29)	AT-FSE (OP-1)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.50 €	CTT

A165	Apr-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	72.80 €	Google Suite
A166	Apr-20	NOS	AT-FSE (OP-2)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.16 €	Comunicações NOS Março 2020
A167	Apr-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Contabilidade Março 2020
A168	Apr-20	IRS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,320.00 €	IRS Março 2020
A170	Apr-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,070.04 €	Segurança Social - Março 2020
A171	Apr-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,807.48 €	Vencimento Abril 2020
A172	Apr-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,776.44 €	Vencimento Abril 2020
A173	Apr-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,027.14 €	Vencimento Abril 2020
A179	Apr-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	30.75 €	Contabilidade - acerto
A182	Apr-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-2)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Abril 2020
A189	May-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	63.08 €	Google Suite - Abril 2020
A194	May-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-2)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Maio 2020
A195	May-20	IRS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,322.00 €	IRS - Abril 2020
A196	May-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,070.04 €	Segurança Social - Abril 2020
A197	May-20	NOS	AT-FSE (OP-2)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.16 €	Comunicações NOS - Abril 2020
A199	May-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Comunicações Zoom - Maio 2020
A201	May-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	30.75 €	Contabilidade Odulisser - Maio 2020
A205	May-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,801.71 €	Vencimento Maio 2020
A206	May-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,771.67 €	Vencimento Maio 2020
A207	May-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,023.37 €	Vencimento Maio 2020
A214	Jun-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	52.00 €	Google Suite - Maio 2020
A215	Jun-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-2)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Junho 2020
A216	Jun-20	IRS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,322.00 €	IRS - Maio 2020
A217	Jun-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,070.04 €	Segurança Social - Maio 2020
A218	Jun-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Contabilidade Odulisser - Junho 2020
A219	Jun-20	NOS	AT-FSE (OP-2)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.16 €	Comunicações NOS - Maio 2020
A225	Jun-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Comunicações Zoom - Junho 2020
A228	Jun-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,802.71 €	Vencimento Junho 2020
A229	Jun-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,770.67 €	Vencimento Junho 2020
A230	Jun-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,023.37 €	Vencimento Junho 2020
A245	Jun-20	V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	419.96 €	Vencimento - Junho 2020
A261	Jul-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	55.12 €	Google Suite - Junho 2020
A262	Jul-20	OCIDENTAL SEGUROS	AT-FSE (OP-2)	902330 - Outros encargos	100%	87.41 €	Seguro - Julho 2020
A263	Jul-20	IRS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,322.00 €	IRS - Junho 2020
A264	Jul-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,199.71 €	Segurança Social - Junho 2020
A265	Jul-20	NOS	AT-FSE (OP-2)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.16 €	Comunicações NOS - Junho 2020
A270	Jul-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Comunicações Zoom - Julho 2020
A272	Jul-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,871.02 €	Vencimento - Julho 2020 - ver A283
A273	Jul-20	V. MOURAD GHANEM	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,785.98 €	Vencimento - Julho 2020
A274	Jul-20	V. ANA HENRIQUES	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,036.68 €	Vencimento - Julho 2020
A275	Jul-20	V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,337.22 €	Vencimento - Julho 2020
A277	Jul-20	CTT (RD-30)	AT-FSE (OP-2)	902960 - Encargos Gerais	100%	38.00 €	CTT
A281	Jul-20	ANOGOV	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	430.50 €	Plataforma CCP - Anogov
A282	Jul-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Odulisser - Julho 2020
A283	Jul-20	ACERTO VENCIMENTO	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	-54.00 €	Acerto Vencimento MARIA JOSÉ DOMINGOS (A272)
A289	Aug-20	GOOGLE	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	62.40 €	Google Suite
A295	Aug-20	MICROSOFT	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	123.98 €	Software Microsoft
A300	Aug-20	NOS	AT-FSE (OP-2)	902960 - Encargos Gerais	100%	34.16 €	NOS - Julho 2020
A301	Aug-20	IRS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,491.00 €	IRS - Julho 2020
A302	Aug-20	SEGURANÇA SOCIAL	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	2,577.59 €	Segurança Social - Julho 2020
A304	Aug-20	Notário (RD-31)	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	16.48 €	Notário
A305	Aug-20	Notário (RD-32)	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	9.16 €	Notário
A306	Aug-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Zoom - Agosto/Setembro 2020
A307	Aug-20	Notário (RD-33)	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	60.02 €	Notário
A308	Aug-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,706.31 €	Vencimento - Agosto 2020
A314	Aug-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Contabilidade - Agosto 2020


A328a	Sep-20	IRS - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	598.00 €	IRS
A329	Sep-20	IRS - Consultores	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	21.85 €	IRS Consultores - Agosto 2020
A330a	Sep-20	SEGURANÇA SOCIAL - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	847.20 €	Seg. Social - Agosto 2020
A332	Sep-20	CONSULTOR - JOSÉ LUIZ FERNANDES	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	517.50 €	Consultoria FSE PI 9.6
A333	Sep-20	CONSULTORA - SARA ALMEIDA	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	396.90 €	Consultoria FSE PI 9.6
A334	Sep-20	CONSULTORA - ANA CARLOS	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	367.50 €	Consultoria FSE PI 9.6
A335	Sep-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Comunicações Zoom
A336	Sep-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,812.25 €	Vencimento - Setembro 2020
A343	Sep-20	CONSULTORA - ELISA RODRIGUES	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	1,035.00 €	Consultoria FSE PI 9.6
A344	Sep-20	CONSULTORIA - ANIMAR	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	510.00 €	Consultoria FSE PI 9.6
A346	Sep-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Contabilidade - Setembro 2020
A361a	Oct-20	IRS - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	597.00 €	IRS - Setembro 2020
A362	Oct-20	IRS - Consultores	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	540.00 €	IRS Retenções na fonte - Setembro 2020
A363a	Oct-20	SEGURANÇA SOCIAL - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	847.20 €	Seg. Social - Setembro 2020
A367	Oct-20	CONSULTORA - MARIA JOÃO MONIZ	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	1,215.00 €	Júri - FSE PI 9.6
A368	Oct-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Comunicações Zoom
A369	Oct-20	Jurista VASCO CAVALEIRO	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	213.81 €	Assessoria jurídica - Julho 2020
A370	Oct-20	Jurista VASCO CAVALEIRO	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	213.81 €	Assessoria jurídica - Agosto 2020
A371	Oct-20	Jurista VASCO CAVALEIRO	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	213.81 €	Assessoria jurídica - Setembro 2020
A372	Oct-20	Jurista VASCO CAVALEIRO	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	213.81 €	Assessoria jurídica - Outubro 2020
A378	Oct-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,806.48 €	Vencimento - Outubro 2020
A381	Oct-20	V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,327.68 €	Vencimento - Outubro 2020
A389	Oct-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Contabilidade Odulisser - Outubro 2020
A411	Nov-20	CONSULTORA - LOGFRAME	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	1,992.60 €	Júri - FSE PI 9.6
A415a	Nov-20	IRS - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	598.00 €	IRS - Outubro 2020
A415d	Nov-20	IRS - V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	169.00 €	IRS - Outubro 2020
A416	Nov-20	IRS - Consultores	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	623.20 €	IRS Consultores - Outubro 2020
A417a	Nov-20	SEGURANÇA SOCIAL - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	847.20 €	Seg. Social - Outubro 2020
A417d	Nov-20	SEGURANÇA SOCIAL - V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	507.54 €	Seg. Social - Outubro 2020
A419	Nov-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,808.48 €	Vencimento - Novembro 2020
A422	Nov-20	V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,327.68 €	Vencimento - Novembro 2020
A426	Nov-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Zoom
A433	Nov-20	Jurista VASCO CAVALEIRO	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	213.81 €	Assessoria jurídica - Novembro 2020
A434	Nov-20	CONSULTORA - SOFIA RODRIGUES	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	1,992.60 €	Júri - FSE PI 9.6
A436	Nov-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	184.50 €	Contabilidade Odulisser - Novembro 2020
A458a	Dec-20	IRS - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	598.00 €	IRS - MJD - Novembro 2020
A458d	Dec-20	IRS - V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	169.00 €	IRS - MJC - Novembro 2020
A459	Dec-20	IRS - Consultores	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	459.55 €	IRS
A460a	Dec-20	SEGURANÇA SOCIAL - V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	847.20 €	Segurança Social - MJD - Novembro 2020
A460d	Dec-20	SEGURANÇA SOCIAL - V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	507.54 €	Segurança Social - MJC - Novembro 2020
A461	Dec-20	CONSULTORA - DANIELA PATTI	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	1,620.00 €	Júri FSE PI 9.6
A475	Dec-20	Contabilidade ODULISSER	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	369.00 €	Odulisser - Dezembro 2020
A478	Dec-20	V. MARIA JOSÉ DOMINGOS	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,804.24 €	Vencimento - Dezembro 2020
A481	Dec-20	V. MARIA JOÃO CONDE	AT-FSE (OP-2)	902310 - Remunerações com pessoal interno	100%	1,322.91 €	Vencimento - Dezembro 2020
A499	Dec-20	CONSULTORA - LOGFRAME	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	442.80 €	Formação
A500	Dec-20	Jurista VASCO CAVALEIRO	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	213.81 €	Assessoria jurídica - Dezembro 2020
A501	Dec-20	CONSULTORA - LILLIAN LEHMANN	AT-FSE (OP-2)	902230 - Encargos com consultores externos	100%	1,992.60 €	Júri - FSE PI 9.6
A506	Dec-20	ZOOM	AT-FSE (OP-2)	902950 - Encargos Diretos com a preparação	100%	17.21 €	Zoom

02	Rúbricas da Operação AT (FSE)	Conta 902 - Fundo Social Europeu (FSE) - Assistência Técnica	Despesa
<b>022</b>	<b>2. Encargos com formadores e Consultores</b>	<b>902200 - Encargos com formadores e Consultores</b>	<b>15,009.96 €</b>
0222	2.2. Formadores externos Nível 5 a 8	902220 - Encargos com formadores externos	0.00 €
0223	2.3.2. Consultores externos	902230 - Encargos com consultores externos	15,009.96 €
<b>023</b>	<b>3. Encargos com pessoal afeto à operação</b>	<b>902300 - Encargos com pessoal</b>	<b>85,459.99 €</b>
0231	3.1. Remunerações com pessoal interno	902310 - Remunerações com pessoal interno	84,091.41 €
0233	3.3. Outros encargos	902330 - Outros encargos	1,368.58 €
<b>024</b>	<b>4. Deslocações e estadias</b>	<b>902400 - Deslocações e estadias</b>	<b>740.71 €</b>
<b>029</b>	<b>9. Rendas, Alugueres e Amortizações</b>	<b>902900 - Rendas, Alugueres e Amortizações</b>	<b>609.78 €</b>
<b>0295</b>	<b>10. Encargos diretos com a preparação, desenvolvimento, acompanhamento e avaliação da operação</b>	<b>902950 - Encargos Diretos com a preparação</b>	<b>2,805.22 €</b>
<b>0296</b>	<b>11. Encargos gerais com a operação</b>	<b>902960 - Encargos Gerais</b>	<b>1,815.75 €</b>
<b>2</b>		<b>Total Centro de Custo</b>	<b>106,441.41 €</b>





A002	JAN - 20	SEGURANÇA SOCIAL - COIMA	CML	215.02 €	100%	215.02 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS		20,907.70 €	
A019	JAN - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	62.87 €	100%	62.87 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A061	FEV - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	62.04 €	100%	62.04 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A083	FEV - 20	JORGE CLARO - KM	CML	104.40 €	100%	104.40 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A130	MAR - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	53.29 €	100%	53.29 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A133	MAR - 20	JORGE CLARO - KM	CML	102.96 €	100%	102.96 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A139	MAR - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	83.94 €	100%	83.94 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A169	ABR - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	53.29 €	100%	53.29 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A198	MAI - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	53.29 €	100%	53.29 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A227	JUN - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	53.29 €	100%	53.29 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A271	JUL - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	57.18 €	100%	57.18 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A294	AG - 20	OCIDENTAL SEGUROS	CML	87.41 €	100%	87.41 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A303	AG - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	66.27 €	100%	66.27 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A309	AG - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,676.27 €	10%	167.63 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A310	AG - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	928.97 €	10%	92.90 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A311	AG - 20	MARIA JOÃO CONDE	CML	1,327.68 €	100%	1,327.68 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A327	SET - 20	OCIDENTAL SEGUROS	CML	87.41 €	100%	87.41 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A328b	SET - 20	IRS	Foodwave/CML	590.00 €	10%	59.00 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A328c	SET - 20	IRS	Foodwave/CML	133.00 €	10%	13.30 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A328d	SET - 20	IRS	CML	169.00 €	100%	169.00 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A330b	SET - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	10%	83.67 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A330c	SET - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	10%	38.61 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A330d	SET - 20	SEGURANÇA SOCIAL	CML	507.54 €	100%	507.54 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A337	SET - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,781.21 €	10%	178.12 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A338	SET - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,031.91 €	10%	103.19 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A339	SET - 20	MARIA JOÃO CONDE	CML	1,332.45 €	100%	1,332.45 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A345	SET - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	66.27 €	100%	66.27 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A361b	OUT - 20	IRS	Foodwave/CML	591.00 €	10%	59.10 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A361c	OUT - 20	IRS	Foodwave/CML	134.00 €	10%	13.40 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A362d	OUT - 20	IRS	CML	169.00 €	100%	169.00 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A363b	OUT - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	10%	83.67 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A363c	OUT - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	10%	38.61 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A363d	OUT - 20	SEGURANÇA SOCIAL	CML	507.54 €	100%	507.54 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A364	OUT - 20	OCIDENTAL SEGUROS	CML	91.19 €	100%	91.19 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A366	OUT - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	66.27 €	100%	66.27 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A375	OUT - 20	JORGE CLARO - KM	CML	105.12 €	100%	105.12 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A379	OUT - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave /CML	1,775.44 €	10%	177.54 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A380	OUT - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave /CML	1,028.14 €	10%	102.81 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A414	NOV - 20	OCIDENTAL SEGUROS	CML	91.19 €	100%	91.19 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A415b	NOV - 20	IRS	Foodwave/CML	591.00 €	10%	59.10 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A415c	NOV - 20	IRS	Foodwave/CML	134.00 €	10%	13.40 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A417b	NOV - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	10%	83.67 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A417c	NOV - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	10%	38.61 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A420	NOV - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,775.44 €	10%	177.54 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A421	NOV - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,028.14 €	10%	102.81 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A423	NOV - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	66.27 €	100%	66.27 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A439	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	3,441.54 €	100%	3,441.54 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A440	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	1,446.98 €	100%	1,446.98 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A441	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	1,343.04 €	100%	1,343.04 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A442	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	83.94 €	100%	83.94 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A443	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	1,259.10 €	100%	1,259.10 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A444	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	335.76 €	100%	335.76 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A445	NOV - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	1,510.92 €	100%	1,510.92 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A452	DEZ - 20	OCIDENTAL SEGUROS	CML	91.19 €	100%	91.19 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A458b	DEZ - 20	IRS	Foodwave/CML	591.00 €	10%	59.10 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A458c	DEZ - 20	IRS	Foodwave/CML	134.00 €	10%	13.40 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A460b	DEZ - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	10%	83.67 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A460c	DEZ - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	10%	38.61 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A464	DEZ - 20	FUNDOS DE COMPENSAÇÃO	CML	66.27 €	100%	66.27 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A479	DEZ - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,774.20 €	10%	177.42 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A480	DEZ - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,024.03 €	10%	102.40 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A489	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	587.58 €	100%	587.58 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A490	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	419.70 €	100%	419.70 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A491	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	251.82 €	100%	251.82 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A492	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	335.76 €	100%	335.76 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A493	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	251.82 €	100%	251.82 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A494	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	587.58 €	100%	587.58 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A495	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	335.76 €	100%	335.76 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A496	DEZ - 20	SENHA DE PRESEÇA	CML	755.46 €	100%	755.46 €	903100 - Gestão e Dinamização do Centro Recursos	RECURSOS HUMANOS			
A393	OUT - 20	FNAC	CML	1,749.96 €	100%	1,749.96 €	903200 - Formação e Capacitação	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO	4,426.85 €	4,426.85 €	
A398	OUT - 20	STAPLES	CML	27.99 €	100%	27.99 €	903200 - Formação e Capacitação	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO			
A427	NOV - 20	WORTEN	CML	1,298.95 €	100%	1,298.95 €	903200 - Formação e Capacitação	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO			
A428	NOV - 20	WORTEN	CML	1,199.98 €	100%	1,199.98 €	903200 - Formação e Capacitação	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO			
A438	NOV - 20	WORTEN	CML	149.97 €	100%	149.97 €	903200 - Formação e Capacitação	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO			
A376	OUT - 20	CONSULTA PÚBLICA - ASSOCIAÇÃO AMIGOS B2M	CML	408.40 €	100%	408.40 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO	9,731.90 €	11,871.98 €	
A377	OUT - 20	CONSULTA PÚBLICA - CLIPRD	CML	762.89 €	100%	762.89 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A399	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - PROSAUDESC	CML	1,189.08 €	100%	1,189.08 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A406	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - PORTUGAL MULTICULTURAL ACADEMY	CML	1,809.71 €	100%	1,809.71 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A407	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - ASS. MOR. BAIRRO PADRE CRUZ	CML	871.95 €	100%	871.95 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A408	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - STC - SERVE THE CITY PORTUGAL	CML	975.60 €	100%	975.60 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A409	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - CLUBE INTERCULTURAL EUROPEU	CML	413.10 €	100%	413.10 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A410	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - IAC	CML	1,138.91 €	100%	1,138.91 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A413	NOV - 20	CONSULTA PÚBLICA - ARCEDÁRIA, LDA	CML	597.04 €	100%	597.04 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A463	DEZ - 20	CONSULTA PÚBLICA - ADM ESTRELA	CML	1,565.22 €	100%	1,565.22 €	903400 - Divulgação e Comunicação	DISTRIBUICAO E PARTICIPACAO			
A348	SET - 20	ANTÓNIO CARVALHO - GRÁFICA	CML	2,038.88 €	100%	2,038.88 €	903400 - Divulgação e Comunicação	IMPRESSAO E COPIA	2,120.08 €		
A373	OUT - 20	REQUISICAO DE DESPESAS (35)	CML	23.28 €	100%	23.28 €	903400 - Divulgação e Comunicação	IMPRESSAO E COPIA			
A374	OUT - 20	REQUISICAO DE DESPESAS (36)	CML	57.92 €	100%	57.92 €	903400 - Divulgação e Comunicação	IMPRESSAO E COPIA			
A353	SET - 20	ANÚNCIOS FACEBOOK	CML	20.00 €	100%	20.00 €	903400 - Divulgação e Comunicação	PUBLICIDADE	20.00 €		
A449	NOV - 20	IKEA	Foodwave/CML	6,139.81 €	10%	613.98 €	903500 - Incubação e Apoio Técnico a Projectos e Organizações de Base Local	MOBILIARIO	613.98 €	613.98 €	
A462	DEZ - 20	MILMODUS, Lda	CML	16,556.75 €	100%	16,556.75 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	EMPREITADA GERAL	42,313.00 €	52,286.46 €	
A497	DEZ - 20	MILMODUS, LDA	CML	25,756.25 €	100%	25,756.25 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	EMPREITADA GERAL			
A488	DEZ - 20	MILMODUS, LDA	CML	6,700.00 €	100%	6,700.00 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	EMPREITADA GINASIO	6,700.00 €		
A482	DEZ - 20	LEROY MERLIN	CML	871.48 €	100%	871.48 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO	3,273.46 €		
A484	DEZ - 20	LEROY MERLIN	CML	281.28 €	100%	281.28 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO			
A485	DEZ - 20	INTERFER, SA	CML	466.82 €	100%	466.82 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO			
A486	DEZ - 20	INTERFER, SA	CML	420.93 €	100%	420.93 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO			
A487	DEZ - 20	ACRILCORTE	CML	391.88 €	100%	391.88 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO			
A504	DEZ - 20	LEROY MERLIN	CML	166.77 €	100%	166.77 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO			
A511	DEZ - 20	INTERFER	CML	674.30 €	100%	674.30 €	903600 - Manutenção e adaptação ligeira das instalações, incluindo instalação de energias renováveis	MATERIAIS CONSTRUCAO			
A467	DEZ - 20	PERFECT ORANGE	Foodwave/CML	6,058.98 €	10%	605.90 €	903700 - Plataforma de Partilha de Recursos & Moeda Local Complementar para Lisboa	PLATAFORMA	605.90 €	605.90 €	

		DESPESAS	CC	TOTAIS DESPESAS	% Afetação	TOTAIS FoodWave	Rubricas FoodWave	TOTAIS POR RUBRICA
				34,214.60 €		30,793.14 €		30,793.14 €
A322	SET - 20	GOOGLE	Foodwave/CML	62.40 €	90%	56.16 €	904400 - Instalações Locais	362.57 €
A331	SET - 20	NOS	Foodwave/CML	34.16 €	90%	30.74 €	904400 - Instalações Locais	
A341	SET - 20	REQUISIÇÃO DE DESPESAS (34)	Foodwave/CML	3.39 €	90%	3.05 €	904400 - Instalações Locais	
A360	OUT - 20	GOOGLE	Foodwave/CML	62.40 €	90%	56.16 €	904400 - Instalações Locais	
A365	OUT - 20	NOS	Foodwave/CML	47.39 €	90%	42.65 €	904400 - Instalações Locais	
A412	NOV - 20	GOOGLE	Foodwave/CML	62.40 €	90%	56.16 €	904400 - Instalações Locais	
A418	NOV - 20	NOS	Foodwave/CML	34.16 €	90%	30.74 €	904400 - Instalações Locais	
A451	DEZ - 20	GOOGLE	Foodwave/CML	62.40 €	90%	56.16 €	904400 - Instalações Locais	
A465	DEZ - 20	NOS	Foodwave/CML	34.16 €	90%	30.74 €	904400 - Instalações Locais	
A449	NOV - 20	IKEA	Foodwave/CML	6,139.81 €	90%	5,525.83 €	904600 - Atividades	
A467	DEZ - 20	PERFECT ORANGE	Foodwave/CML	6,058.98 €	90%	5,453.08 €	904600 - Atividades	
A309	AG - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,676.27 €	90%	1,508.64 €	904100 - Recursos Humanos	19,451.66 €
A310	AG - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	928.97 €	90%	836.07 €	904100 - Recursos Humanos	
A328b	SET - 20	IRS	Foodwave/CML	590.00 €	90%	531.00 €	904100 - Recursos Humanos	
A328c	SET - 20	IRS	Foodwave/CML	133.00 €	90%	119.70 €	904100 - Recursos Humanos	
A330b	SET - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	90%	753.03 €	904100 - Recursos Humanos	
A330c	SET - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	90%	347.49 €	904100 - Recursos Humanos	
A337	SET - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,781.21 €	90%	1,603.09 €	904100 - Recursos Humanos	
A338	SET - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,031.91 €	90%	928.72 €	904100 - Recursos Humanos	
A361b	OUT - 20	IRS	Foodwave/CML	591.00 €	90%	531.90 €	904100 - Recursos Humanos	
A361c	OUT - 20	IRS	Foodwave/CML	134.00 €	90%	120.60 €	904100 - Recursos Humanos	
A363b	OUT - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	90%	753.03 €	904100 - Recursos Humanos	
A363c	OUT - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	90%	347.49 €	904100 - Recursos Humanos	
A379	OUT - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,775.44 €	90%	1,597.90 €	904100 - Recursos Humanos	
A380	OUT - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,028.14 €	90%	925.33 €	904100 - Recursos Humanos	
A415b	NOV - 20	IRS	Foodwave/CML	591.00 €	90%	531.90 €	904100 - Recursos Humanos	
A415c	NOV - 20	IRS	Foodwave/CML	134.00 €	90%	120.60 €	904100 - Recursos Humanos	
A417b	NOV - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	90%	753.03 €	904100 - Recursos Humanos	
A417c	NOV - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	90%	347.49 €	904100 - Recursos Humanos	
A420	NOV - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,775.44 €	90%	1,597.90 €	904100 - Recursos Humanos	
A421	NOV - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,028.14 €	90%	925.33 €	904100 - Recursos Humanos	
A458b	DEZ - 20	IRS	Foodwave/CML	591.00 €	90%	531.90 €	904100 - Recursos Humanos	
A458c	DEZ - 20	IRS	Foodwave/CML	134.00 €	90%	120.60 €	904100 - Recursos Humanos	
A460b	DEZ - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	836.70 €	90%	753.03 €	904100 - Recursos Humanos	
A460c	DEZ - 20	SEGURANÇA SOCIAL	Foodwave/CML	386.10 €	90%	347.49 €	904100 - Recursos Humanos	
A479	DEZ - 20	MOURAD GHANEM	Foodwave/CML	1,774.20 €	90%	1,596.78 €	904100 - Recursos Humanos	
A480	DEZ - 20	ANA HENRIQUES	Foodwave/CML	1,024.03 €	90%	921.63 €	904100 - Recursos Humanos	

## 7. Considerações finais

Em 2020 conseguimos finalmente publicar os avisos para financiamento de projetos DLBC, e com a transferência da dotação FEDER para FSE, financiar todos os projetos submetidos a 100%. Nos próximos três anos estaremos a acompanhar a execução de todos os projetos em respostas para os territórios e populações mais vulneráveis da cidade de Lisboa. 2020 trouxe também outros desafios, nomeadamente a assinatura do Protocolo de Colaboração com Município de Lisboa para a adaptação do equipamento do Bairro Padre Cruz para a instalação do Centro de Recursos DLBC Lisboa. Apesar da pandemia nos limitar na circulação, conseguimos ter disponíveis para funcionamento salas que foram atribuídas a várias organizações, entre elas a escola profissional Act School, a associação Animar.

Apesar da dimensão do Centro de Recursos DLBC Lisboa, cedo nos apercebemos que não vamos conseguir responder a todas as solicitações de espaços para o funcionamento das organizações e seus projetos. Sendo assim, propomos alargar o Centro de Recursos DLBC Lisboa a outras instalações, o que permitirá cumprir os objetivos do protocolo, disponibilizando espaços, partilha de recursos e apoio técnico ao crescente número de organizações que nos procurem.

A boa gestão permitirá a ocupação dos espaços de forma eficiente e eficaz no cumprimento dos objetivos delineados, explorando as valências atuais deste edifício e a conjugação dos recursos municipais e dos recursos humanos e financeiros, designadamente dos Fundos Europeus, geridos pela Rede DLBC Lisboa.

Em 2020 com a assinatura do Protocolo de Colaboração com o Município de Lisboa conseguimos equilibrar o défice da associação, uma vez que todas as despesas não elegíveis no financiamento Assistência Técnica/FSE, os 10% de capitais próprios necessários para a execução do projeto Foodwave, podem ser submetidos no relatório de contas para o Município. Com a exploração das salas do Centro de Recursos DLBC Lisboa, as receitas a obter irão contribuir para um equilíbrio das contas da Rede DLBC Lisboa, gerando a curto prazo receitas.

Por certo que 2021, traz muitos desafios quer pelo crescimento anunciado da associação, quer pelos que nos propomos alcançar.

Lisboa, 26 de março de 2021

Pela Direção da Rede DLBC Lisboa

---

O Presidente

(Rui Franco)

---

O Tesoureiro

(Jorge Claro)



## REDE DLBC LISBOA

## Balancete Geral

Reg. Exercício / 2020

Data: 31-12-2020

(Valores em Euros) Página: 1 de 4

Conta	Descrição	Acumulado			
		Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	654,65	607,39	47,26	0,00
111	Caixa	654,65	607,39	47,26	0,00
12	Depósitos à ordem	825 555,37	675 456,24	150 099,13	0,00
1201	Montepio	366 088,84	365 084,65	1 004,19	0,00
1202	Millennium	458 637,53	309 662,42	148 975,11	0,00
1203	Cartão Pré-Pago MG	829,00	709,17	119,83	0,00
13	Outros depósitos bancários	180 500,00	180 000,00	500,00	0,00
131	Montepio DP 061150125724	180 500,00	180 000,00	500,00	0,00
22	Fornecedores	59 032,77	59 032,77	0,00	0,00
221	Fornecedores c/c	58 694,52	58 694,52	0,00	0,00
2211	Fornecedores gerais	58 694,52	58 694,52	0,00	0,00
22110001	Google NIF IE6388047V	773,40	773,40	0,00	0,00
22110004	NOS Comunicações, SA	390,04	390,04	0,00	0,00
22110005	Odulisser Contabilidade Lda	3 874,50	3 874,50	0,00	0,00
22110006	ANO - Sistemas de Informática e Serviços, Lda	430,50	430,50	0,00	0,00
22110007	MedicisForma	15,00	15,00	0,00	0,00
22110008	António Rijo de Carvalho	2 038,88	2 038,88	0,00	0,00
22110009	Alcedaria, Comunicação e Secretariado, Lda	597,15	597,15	0,00	0,00
22110010	MilMochs, Lda	49 013,00	49 013,00	0,00	0,00
22110011	Interfer, SA	1 562,05	1 562,05	0,00	0,00
228	Adiantamentos a fornecedores	338,25	338,25	0,00	0,00
22802	Odulisser	338,25	338,25	0,00	0,00
23	Pessoal	64 620,40	64 620,40	0,00	0,00
231	Remunerações a pagar	64 537,65	64 537,65	0,00	0,00
2312	Ao pessoal	64 537,65	64 537,65	0,00	0,00
238	Outras operações	82,75	82,75	0,00	0,00
2382	Com o pessoal	82,75	82,75	0,00	0,00
238204	Descontos Judiciais	82,75	82,75	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	53 777,70	60 914,17	0,00	7 136,47
242	Retenção de impostos sobre rendimentos	18 760,55	20 309,10	0,00	1 548,55
2421	Sobre Rendimentos de Trabalho Dependente	16 945,00	18 439,00	0,00	1 494,00
2422	Sobre Rendimentos de Trabalho Independente	1 815,55	1 870,10	0,00	54,55
243	Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	5 881,58	8 822,37	0,00	2 940,79
2433	IVA - Liquidação	2 940,79	2 940,79	0,00	0,00
243312	IVA Autoliquidação	2 940,79	2 940,79	0,00	0,00
2435	IVA - Apuramento	2 940,79	2 940,79	0,00	0,00
2436	IVA - A pagar	0,00	2 940,79	0,00	2 940,79
245	Contribuições para a Segurança Social	28 408,97	30 989,83	0,00	2 580,86
247	Fundos Compensação	726,60	792,87	0,00	66,27
25	Financiamentos obtidos	160 287,03	186 320,86	0,00	26 033,83
251	Instituições de crédito e sociedades financeiras	160 287,03	186 320,86	0,00	26 033,83
2511	Empréstimos bancários	160 287,03	186 320,86	0,00	26 033,83
25111	Empréstimos bancários - Passivo Corrente	160 287,03	186 320,86	0,00	26 033,83
251111	Millennium	155 051,04	180 835,51	0,00	25 784,47
251112	Visa Montepio	5 235,99	5 485,35	0,00	249,36
26	Fundadores / patrocinadores/ doadores/ associados / membros	1 270,00	1 270,00	0,00	0,00
264	Quotas	1 270,00	1 270,00	0,00	0,00
2641	Quotas	1 270,00	1 270,00	0,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	66 344,25	178 846,05	3 490,30	115 992,10
272	Devedores e credores por acréscimos (periodização económica)	65 574,62	178 454,66	3 112,06	115 992,10
2721	Devedores por acréscimos de rendimentos	54 950,40	51 838,34	3 112,06	0,00
27218	Receitas Diferidas	54 950,40	51 838,34	3 112,06	0,00
2721801	Reembolso FSE - POR Lisboa	26 986,40	23 874,34	3 112,06	0,00
2721802	Wise	9 780,00	9 780,00	0,00	0,00
2721803	MOOC	4 184,00	4 184,00	0,00	0,00

F3M - Information Systems, SA

processado por computador

Conta	Descrição	Acumulado			
		Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2721804	Foodwave	14 000,00	14 000,00	0,00	0,00
2722	Credores por acréscimos de gastos	10 624,22	126 616,32	0,00	115 992,10
27222	Remuneracoes a Liquidar	10 116,66	23 151,40	0,00	13 034,74
27228	Outras Despesas Diferidas - Projetos	0,00	102 860,81	0,00	102 860,81
2722802	Foodwave	0,00	26 709,59	0,00	26 709,59
2722803	CML	0,00	76 151,22	0,00	76 151,22
27229	Outras Despesas Diferidas	507,56	604,11	0,00	96,55
278	Outros devedores e credores	769,63	391,39	378,24	0,00
2781	Devedores Diversos	714,00	335,76	378,24	0,00
278104	Fidalgos da Penha	714,00	335,76	378,24	0,00
2782	Credores Diversos	55,63	55,63	0,00	0,00
278205	Caixa Credora	55,63	55,63	0,00	0,00
28	Diferimentos	87,41	87,41	0,00	0,00
281	Gastos a reconhecer	87,41	87,41	0,00	0,00
2811	Seguros	87,41	87,41	0,00	0,00
29	Provisões	2 298,17	2 298,17	0,00	0,00
299	Outras provisões	2 298,17	2 298,17	0,00	0,00
41	Investimentos financeiros	2 388,78	1 251,08	1 137,70	0,00
415	Outros investimentos financeiros	2 388,78	1 251,08	1 137,70	0,00
4158	Outros	2 388,78	1 251,08	1 137,70	0,00
41581	Fundo Compensação	2 388,78	1 251,08	1 137,70	0,00
43	Activos fixos tangíveis	4 612,83	3 148,83	4 612,83	3 148,83
433	Outros activos fixos tangíveis	4 612,83	3 148,83	4 612,83	3 148,83
4335	Equipamento administrativo	4 612,83	0,00	4 612,83	0,00
43354	Equipamento Informatico	4 612,83	0,00	4 612,83	0,00
4338	Depreciações acumuladas	0,00	3 148,83	0,00	3 148,83
43385	Equipamento Administrativo	0,00	3 148,83	0,00	3 148,83
433854	Equipamento Informatico	0,00	3 148,83	0,00	3 148,83
56	Resultados transitados	0,00	6 417,06	0,00	6 417,06
62	Fornecimentos e serviços externos	100 998,92	1 482,29	99 516,63	0,00
622	Serviços especializados	97 214,64	1 482,29	95 732,35	0,00
6221	Trabalhos especializados	27 791,06	738,00	27 053,06	0,00
6222	Publicidade e propaganda	20,00	0,00	20,00	0,00
6224	Honorários	11 746,74	0,00	11 746,74	0,00
6224001	José Luiz Jacinto Fernandes * Contª 128.396.202	2 191,98	0,00	2 191,98	0,00
6224006	Vasco Jorge da Silva Cavaleiro * Contª 229.425.216	1 610,16	0,00	1 610,16	0,00
6224007	Sara Rodrigues de Almeida * Contª 230.043.046	498,15	0,00	498,15	0,00
6224008	Ana Isabel Silva Carlos * Contª 230.291.368	461,25	0,00	461,25	0,00
6224009	Elisa Gros Rodrigues * Contª 221.672.532	1 380,00	0,00	1 380,00	0,00
6224010	Mª João Pereira Vargas Moniz * Contª 182.507.190	1 620,00	0,00	1 620,00	0,00
6224011	Ana Sofia B. Passos Rodrigues * Contª 219.523.010	1 992,60	0,00	1 992,60	0,00
6224012	Lilian Lehmann * Contª 258.370.394	1 992,60	0,00	1 992,60	0,00
6225	Comissões e Serviços Bancários	2 429,59	0,00	2 429,59	0,00
6226	Conservação e reparação	55 227,25	744,29	54 482,96	0,00
62261	Conservação e Reparação	55 227,25	744,29	54 482,96	0,00
623	Materiais	807,93	0,00	807,93	0,00
6233	Material de escritório	807,93	0,00	807,93	0,00
625	Deslocações, estadas e transportes	1 942,49	0,00	1 942,49	0,00
6251	Deslocações e estadas	1 942,49	0,00	1 942,49	0,00
62511	Pessoal	1 898,09	0,00	1 898,09	0,00
62514	Portagens e Estacionamento	44,40	0,00	44,40	0,00
626	Serviços diversos	1 033,86	0,00	1 033,86	0,00
6261	Rendas e alugueres	325,14	0,00	325,14	0,00
6262	Comunicação	515,19	0,00	515,19	0,00
62621	Comunicações	424,19	0,00	424,19	0,00
62622	Comunicação CTT	91,00	0,00	91,00	0,00
6265	Contencioso e notariado	107,51	0,00	107,51	0,00

F3M - Information Systems, SA

processado por computador

Conta	Descrição	Acumulado			
		Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
6268	Outros serviços	86,02	0,00	86,02	0,00
626801	Outros	86,02	0,00	86,02	0,00
63	Gastos com o Pessoal	124 147,39	10 131,66	114 015,73	0,00
632	Remunerações do pessoal	100 038,11	8 272,00	91 766,11	0,00
6321	Remunerações Certas	95 673,42	8 272,00	87 401,42	0,00
6322	Remunerações Adicionais	4 364,69	0,00	4 364,69	0,00
63221	Remunerações Adicionais - Isentas	4 364,69	0,00	4 364,69	0,00
6322101	Subsídios de Alimentação - Isento	3 949,55	0,00	3 949,55	0,00
6322103	Ajudas de Custo	415,14	0,00	415,14	0,00
635	Encargos sobre remunerações	21 390,02	1 844,66	19 545,36	0,00
6352	Segurança Social	21 335,13	1 844,66	19 490,47	0,00
6358	Fundo de Garantia	54,89	0,00	54,89	0,00
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	1 060,26	0,00	1 060,26	0,00
638	Outros gastos com o pessoal	1 659,00	15,00	1 644,00	0,00
63801	Outros	1 510,00	0,00	1 510,00	0,00
63803	Medicina, Higiene e Segurança no Trabalho	149,00	15,00	134,00	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	2 765,95	0,00	2 765,95	0,00
642	Activos fixos tangíveis	2 765,95	0,00	2 765,95	0,00
6425	Equipamento Administrativo	2 765,95	0,00	2 765,95	0,00
64254	Equipamento Informático	2 765,95	0,00	2 765,95	0,00
68	Outros gastos	261 771,69	138 450,69	123 321,00	0,00
681	Impostos	302,99	0,00	302,99	0,00
68122172	Juros/Prémios/Comissões (nº 1 artº 4º)	302,99	0,00	302,99	0,00
688	Outros	261 468,70	138 450,69	123 018,01	0,00
6881	Correcções relativas a períodos anteriores	419,00	0,00	419,00	0,00
6888	Outros não especificados	261 049,70	138 450,69	122 599,01	0,00
688801	Outros não especificados	19 738,20	0,00	19 738,20	0,00
688802	Regularização de Projectos	241 311,50	138 450,69	102 860,81	0,00
69	Gastos de financiamento	2 709,78	0,00	2 709,78	0,00
691	Juros suportados	2 709,78	0,00	2 709,78	0,00
6911	Juros de financiamentos obtidos	2 694,22	0,00	2 694,22	0,00
6918	Outros juros	15,56	0,00	15,56	0,00
72	Prestações de serviços	0,00	1 270,00	0,00	1 270,00
722	Quotizações e jóias	0,00	1 270,00	0,00	1 270,00
75	Subsídios, doações e legados à exploração	0,00	336 123,28	0,00	336 123,28
751	Subsídios das Entidades Públicas	0,00	94 811,78	0,00	94 811,78
7511	Instituto Gestão Financeira	0,00	94 811,78	0,00	94 811,78
75111	Assistencia Técnica	0,00	94 811,78	0,00	94 811,78
752	Subsídios de outras entidades	0,00	241 311,50	0,00	241 311,50
75203	Foodwave	0,00	66 311,50	0,00	66 311,50
75204	Município Lisboa	0,00	175 000,00	0,00	175 000,00
76	Reversões	0,00	2 298,17	0,00	2 298,17
763	De provisões	0,00	2 298,17	0,00	2 298,17
7639	Outras provisões	0,00	2 298,17	0,00	2 298,17
78	Outros rendimentos	99 429,50	103 225,01	0,00	3 795,51
782	Descontos de pronto pagamento obtidos	0,00	330,00	0,00	330,00
788	Outros	99 429,50	102 895,01	0,00	3 465,51
7881	Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	353,45	0,00	353,45
7888	Outros não especificados	99 429,50	102 541,56	0,00	3 112,06
788802	Regularização de Projectos	99 429,50	102 541,56	0,00	3 112,06
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00	1,06	0,00	1,06
791	Juros obtidos	0,00	1,06	0,00	1,06
7911	De depósitos	0,00	1,06	0,00	1,06
81	Resultado líquido do período	211,40	211,40	0,00	0,00
818	Resultado líquido	211,40	211,40	0,00	0,00
	<b>Totais</b>	<b>2 013 463,99</b>	<b>2 013 463,99</b>	<b>502 216,31</b>	<b>502 216,31</b>

F3M - Information Systems, SA

processado por computador

Conta	Descrição	Acumulado			
		Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
	SaldoGeral				

## Mapa Exploração - Mês a Mês - até Mês 13 / 2020

(Valores em Euros)

Hora:10:57:08

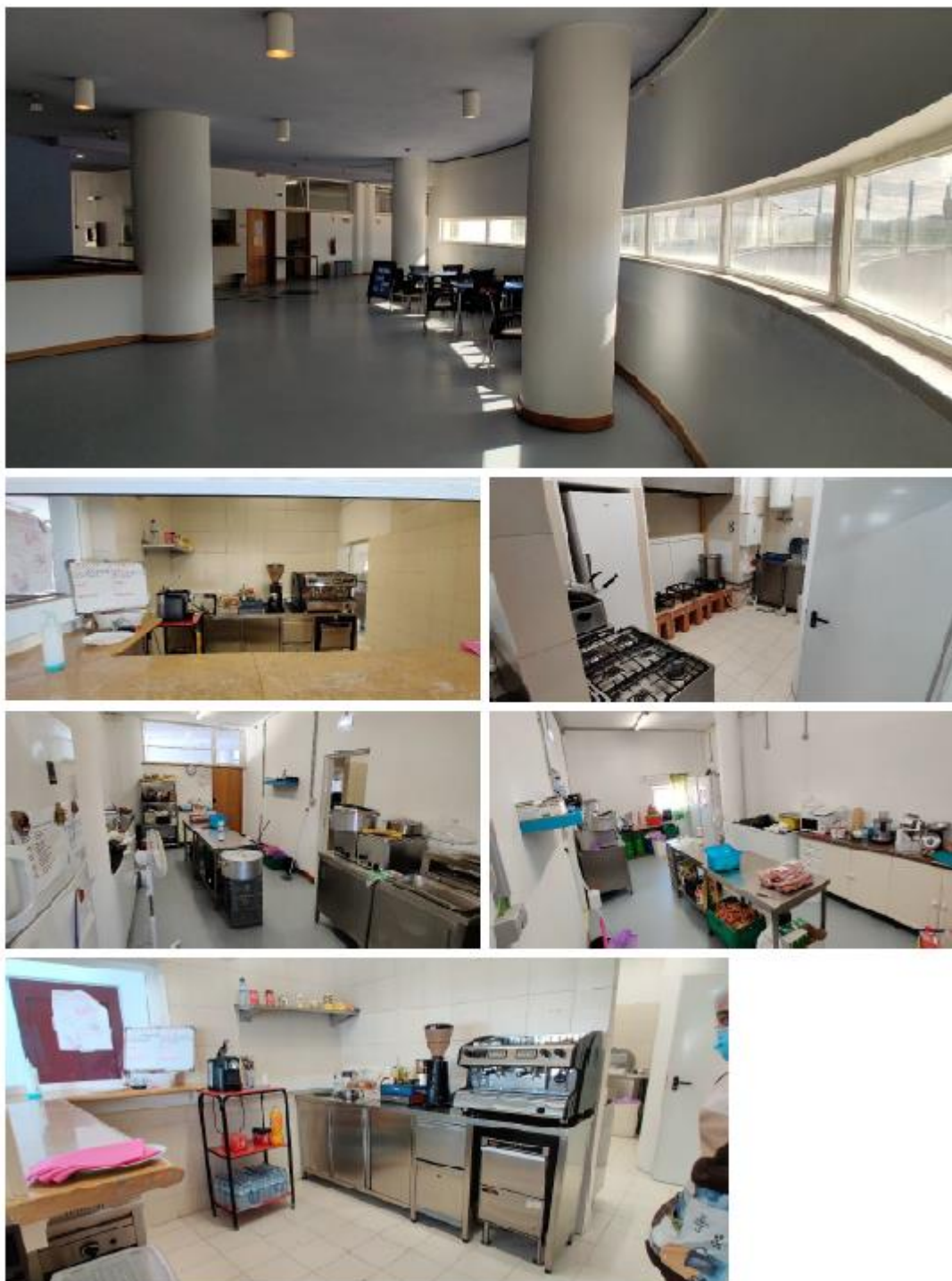
Gastos														
Conta	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Regulariz	Totais
31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
62	2.016,73	1.192,61	1.167,82	377,52	319,19	1.229,97	784,93	555,20	5.969,67	3.739,46	15.068,15	67.095,38	0,00	99.516,63
63	9.758,76	8.065,90	8.108,83	8.094,52	8.080,21	8.630,13	10.137,88	9.799,21	10.118,80	10.103,50	10.103,50	10.096,41	2.918,08	114.015,73
64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.765,95	2.765,95
65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68	40,75	134,56	369,59	0,00	0,00	21,42	12,56	8,35	0,00	51,26	15.541,21	4.280,49	102.860,81	123.321,00
69	1.021,52	630,08	0,00	0,00	0,00	535,56	313,86	208,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.709,78
	12.837,76	10.023,15	9.646,24	8.472,04	8.399,40	10.417,08	11.249,23	10.571,52	16.088,47	13.894,22	40.712,86	81.472,28	108.544,84	342.329,09
Rendimentos														
Conta	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Regulariz	Totais
71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
72	210,00	20,00	400,00	130,00	20,00	300,00	60,00	10,00	10,00	0,00	10,00	100,00	0,00	1.270,00
73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
75	0,00	0,00	5.475,24	0,00	0,00	66.311,50	0,00	0,00	59.036,48	205.300,06	0,00	0,00	0,00	336.123,28
76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.298,17	0,00	2.298,17
77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,00	0,00	353,45	3.112,06	3.795,51
79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,56	0,00	1,06
	210,00	20,00	5.875,24	130,00	20,00	66.611,50	60,00	10,00	59.046,48	205.630,06	10,50	2.752,18	3.112,06	343.488,02
Resultados														
Conta	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Regulariz	Totais
81	(12.627,76)	(10.003,15)	(3.771,00)	(8.342,04)	(8.379,40)	56.194,42	(11.189,23)	(10.561,52)	42.958,01	191.735,84	(40.702,36)	(78.720,10)	(105.432,78)	1.158,93

Valência	Descrição	Acumulado			
		Débito	Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
90	Contabilidade Analítica	591 823,23	592 982,16	1 287,69	1 287,69
900	Contabilidade Analítica	77 181,16	77 181,16	0,00	0,00
9002	Projectos	77 181,16	77 181,16	0,00	0,00
900201	Reembolsos (FSE)	10 869,66	10 869,66	0,00	0,00
900204	FoodWave	66 311,50	66 311,50	0,00	0,00
901100	Gastos Gerais de Funcionamento	335,76	353,45	0,00	17,69
901200	Quotas	0,00	1 270,00	0,00	1 270,00
902001	Proveitos - Reembolsos FSE-AT	94 811,78	94 811,78	0,00	0,00
902100	Enc. Diretos Preparação, Desenv. Acump. e Av. Op.	1 486,94	1 486,94	0,00	0,00
902110	Encargos Gerais com a Operação	240,17	240,17	0,00	0,00
902230	Encargos com Consultores Externos	14 637,66	14 637,66	0,00	0,00
902310	Remunerações com o Pessoal Interno	86 176,79	86 176,79	0,00	0,00
903000	Financiamento CML - Protocolo	175 000,00	175 000,00	0,00	0,00
903100	Gestão e Dinamização do Centro Recursos	28 322,07	28 322,07	0,00	0,00
903200	Formação e Capacitação	3 282,85	3 282,85	0,00	0,00
903400	Divulgação e Comunicação	11 872,09	11 872,09	0,00	0,00
903500	Incubação e Apoio Téc. a Proj. Org. de Base Local	613,98	613,98	0,00	0,00
903600	Manut. e Adapt. Ligeira Instalações - Energ. Renov	55 227,25	55 227,25	0,00	0,00
903700	Plataf. Partilha Rec. & Moeda Local - Compl. Lisboa	605,89	605,89	0,00	0,00
904100	Recursos Humanos	28 137,48	28 137,48	0,00	0,00
904500	Despesas Consumíveis e Económato (Fotocópias)	39,06	39,06	0,00	0,00
904600	Comunicação	11 425,37	11 425,37	0,00	0,00
905200	MOOC Dys	2 426,93	2 298,17	128,76	0,00
909999	Contrapartida da Analítica	592 982,16	591 823,23	1 158,93	0,00
	<b>Totais</b>	<b>1 184 805,39</b>	<b>1 184 805,39</b>	<b>1 287,69</b>	<b>1 287,69</b>
	<b>SaldoGeral</b>				



Anexo 2

a) Cafeteria (AMBPC) – reabilitação concluída



b) Cozinha industrial (AMBPC) – reabilitação profunda em conclusão





c) Loja de Bairro (AMBPC) – reabilitação concluída



d) Lavandaria de Bairro (AMBPC) – revisão de rede elétrica em conclusão



g) Restaurante / Escola (CRESCER) – reabilitação profunda concluída



e) Espaço do Cidadão – instalação concluída pela Junta de Freguesia



f) Ginásio de Bairro (ANFR) – reabilitação profunda em conclusão



h) Escola Profissional (ACT – Escola de Atores) – reabilitação concluída





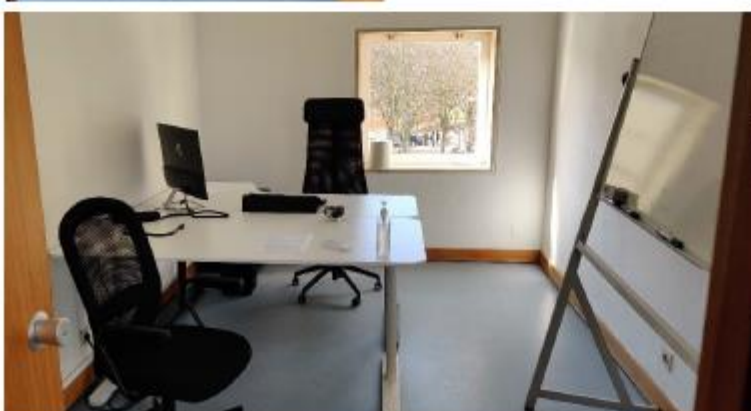
- i) Salas de formação/reunião (Rede DLBC Lisboa) – reabilitação concluída



j) Salas para incubadora (organizações de base local) – reabilitação concluída



h) Salas de administração (Rede DLBC Lisboa) – reabilitação concluída

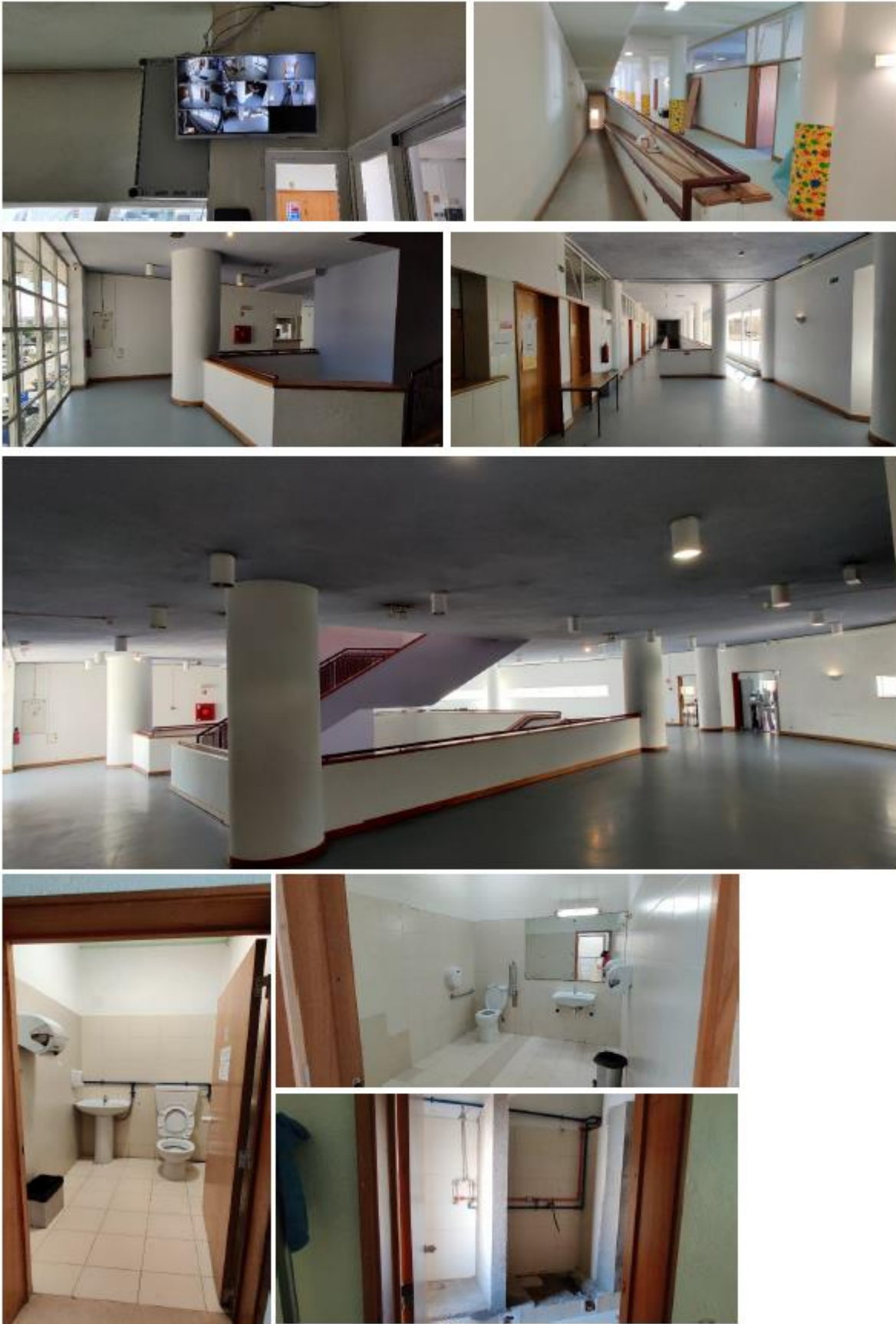




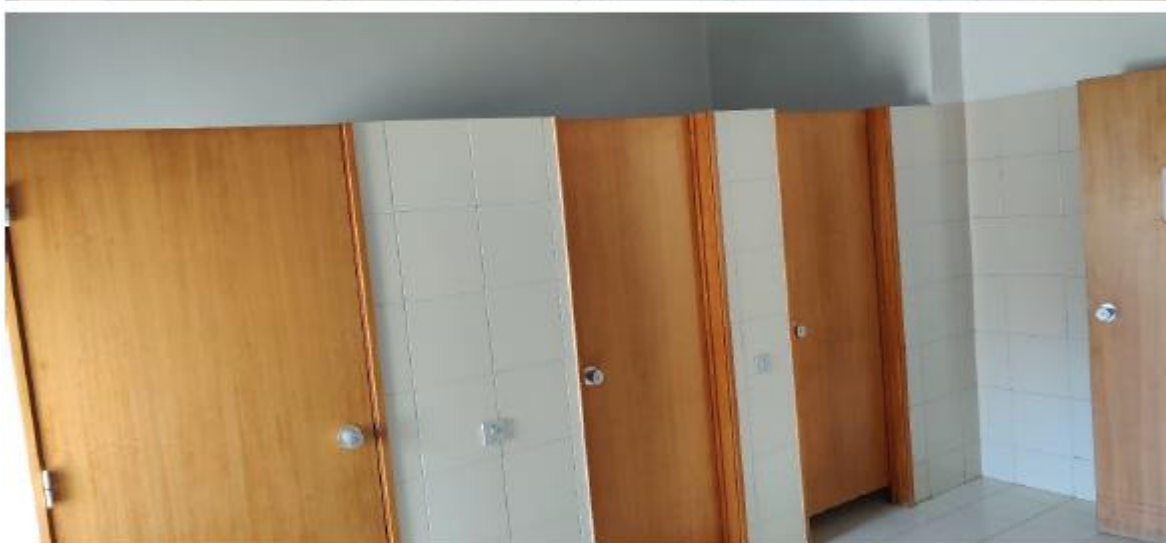
k) Instalações comuns (Receção; zonas de circulação; instalações sanitárias gerais, adaptadas e para funcionários; vestiários; videovigilância; iluminação; painel de identificação exterior; sinalética; etc.) – reabilitação concluída











m) Instalação elétrica (modernização da rede e dos quadros com monitorização e autonomização de consumos – Centro de Recursos e espaços afetos à Junta de Freguesia) – parcialmente realizada em 2020, substituição dos quadros geral e do Piso 1 a realizar em 2021

